

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI
STRUČNA SLUŽBA GRADONAČELNIKA

Broj: 02-04-926/26-AP-6
Datum: 09.07.2026. godine

Primljeno: 13-07-2026			
Org. jed.	Kl. zbir.	Red. broj	Br. priloga
01	04	1418/26	

GRADSKO VIJEĆE ZAVIDOVIĆI
n/r PREDSEDavajuća GRADSKOG VIJEĆA
Hadžić dr Amira, spec. radiolog

PREDMET: Izvještaj o radu finansijskom poslovanju Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići, Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići i Odluka o raspodjeli dobiti za 2026. godinu, dostavljaju se

U prilogu akta dostavljam Vam:

- Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići 2025. godinu, broj: 086/26 od 11.03.2026. godine,
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, 069/26 od 18.02.2026. godine,
- Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, broj: 48-NO/26 od 18.03.2026. godine,
- Odluku Skupštine o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, broj: 02-04-926/26-AP-3 od 19.06.2026. godine,
- Odluku Skupštine o usvajanju godišnjeg izvještaja o radu Nadzornog odbora za Razvojne agencije d.o.o. Zavidovići 2025. godinu, broj: 02-04-926/26-AP-4 od 19.06.2026. godine i
- Odluku o raspodjeli dobiti iz 2025. godine broj: 02-04-926/26-AP-5 od 19.06.2026. godine.

Naprijed navedeno dostavljam Gradskom vijeću Zavidovići radi uvrštavanja u dnevni red sjednice Gradskog vijeća.

S poštovanjem

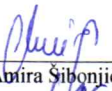
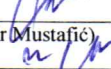
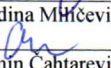
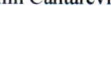
Dostavljeno:

1. Naslovu,
2. U spis.



GRADONAČELNICA

mr. iur. Erna Merdić Smailhodžić

Akt pripremila: 
(Amira Hadžić)
Akt pregledao: 
(Almir Mustafić)
Akt pregledala: 
(Džeraldina Muhćević)
Akt pregledao: 
(Nermin Čaharević)



Datum: 06/04/2026

Broj: 093/26

PRIMA:

SKUPŠTINA DRUŠTVA RAZ DOO
n/r punomoćnik skupštine
Amira Šibonjić**PREDMET:** Izvještaj o radu, dostavlja se.

Poštovani,

Dostavljamo Vam Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine i Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine, na dalje postupanje i usvajanje, kako bi isti mogli pravovremeno dostaviti Gradskom vijeću. Predlažemo i donošenje odluke o raspoređivanju dobiti iz 2025. godine kao neraspoređenu dobit.

Srdačan pozdrav

Prilog:

- Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne Agencije Zavidovići za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Prijedlog odluke o raspodjeli dobiti

Dostaviti:

-Naslovu

-a/a



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

Direktor

Ajdin Polić, mr. ppm



RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02-04-2022/26

Broj: 08-04-2022.

-SKUPŠTINA DRUŠTVA-

Na osnovu člana 26, 27, 28. Statuta Razvojne agencije Zavidovići doo Zavidovići broj 7-S/23 od 23/01/2023
predsjednik skupštine:

SAZIVA

8. sjednicu skupštine RAZ doo na dan 09-04-2022.
u 16:00 sati u prostorijama RAZ doo

Predsjednik utvrđuje sljedeći dnevni red skupštine:

1. Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
2. Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
3. Razno



PREDSJEDNIK SKUPŠTINE

Amira Sibonjić

Dostaviti:

-uprava RAZ

-a/a



Datum: 11/03/2026

Broj: 086/26

**IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU
RAZVOJNE AGENCIJE ZAVIDOVIĆI DOO
ZA PERIOD 01.01.2025 – 31.12.2025. GODINE**



Sadržaj

1. UVOD	3
1.1 SKUPŠTINA DRUŠTVA	3
1.2 NADZORNI ODBOR DRUŠTVA	3
1.3 UPRAVA	3
1.4 MISIJA	3
1.5 VIZIJA	3
1.6 CILJEVI	4
1.7 ZAPOSLENICI DRUŠTVA	4
2. POSLOVNI INKUBATOR	5
2.1 INVESTICIJE I OPREMANJE POSLOVNOG INKUBATORA	6
2.2. PLANOWI RAZVOJA POSLOVNOG INKUBATORA	6
2.3 INKUBIRANA PREDUZEĆA	7
2.4 AGROINKUBATOR	8
3 – BIZNIS CENTAR – UPRAVA	10
3.1. KADROVSKE POTREBE	10
3.2. PROJEKTNE AKTIVNOSTI	11
3.3. POSLOVNO SAVJETOVANJE	16
4. STEM AKADEMIJA	17
5. FINANSIJSKO POSLOVANJE	19
5.1 POTRAŽIVANJA OD KUPACA	20
5.2 OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	20
5.3 BILANS STANJA	21
5.4 BILANS USPJEHA	21



1. UVOD

Razvojna agencija Zavidovići, d.o.o. Zavidovići je osnovana 11.07.2006. godine. Svrha osnivanja Razvojne agencije Zavidovići je poticanje ekonomskog razvoja Općine kroz promociju poduzetništva i stvaranja uslova za rast i razvoj novih preduzeća.

Vlasnička struktura Razvojne agencije Zavidovići:

1. Grad Zavidovići (100 %)

Adresa sjedišta društva: Radnička 13, 72220 Zavidovići

ID Broj: 4218536580000

PDV Broj: 218536580000

Organi društva su:

1.1 SKUPŠTINA DRUŠTVA

1. Aida Husić Mujanović, predsjednik - opunomoćenik Grada Zavidovići

1.2 NADZORNI ODBOR DRUŠTVA

U toku 2023. godine istekao je mandat članovima Nadzornog odbora. Na prijedlog direktora, Skupština je raspisala javni poziv za izbor i imenovanje članova Nadzornog odbora Agencije, provela proceduru izbora u skladu sa Statutom i Zakonom te odlukom broj 2-S/24 od 06/02/2024 godine imenovan je nadzorni odbor u mandatnom periodu 2024-2028, u sljedećem sastavu:

1. Ajla Hadžić, predsjednik

2. Amir Mahmutović, član

3. Alen Jusupović, član

1.3 UPRAVA

Društvo predstavlja i zastupa direktor Ajdin Polić, mr.ppm. Imenovan Odlukom Nadzornog odbora broj 34-NO/22 na mandatni periodu 2022-2026. godina.

1.4 MISIJA

Misija Razvojne agencije Zavidovići je unapređenje standarda i kvaliteta života svih građana našeg grada, kroz stimulisanje poslovnog okruženja i stvaranja novih radnih mjesta.

Osigurati svakodnevnu dvosmjernu komunikaciju između osnivača i korisnika usluga, povezujući domaću i inostranu stručnu javnost, kako bi se koordinisale aktivnosti koje imaju za cilj osigurati kvalitetan razvoj projekata a u korist Grada Zavidovići i njegovih stanovnika.

1.5 VIZIJA

Naša vizija je postati jedan od ključnih nositelja sveukupnog razvoja grada Zavidovići kroz aktivnu saradnju sa svim poslovnim subjektima i javnim institucijama, kroz prijavu i provedbu projekata dostupnih fondova, privlačenje stranih investicija te stvaranje i održavanje prihvatljive i inovativne poduzetničke klime.



1.6 CILJEVI

Osnovi ciljeva poslovanja agencije, u skladu sa odlukom o osnivanju i statutu, su:

1. Kreiranje savremenog regionalnog centra za razvoj koji će implementacijom znanja poticati lokalni ekonomski razvoj.
2. Stvaranje pozitivne poduzetničke klime
3. Podsticanje na međugradsku, regionalnu i prekograničnu saradnju u oblastima koje su od zajedničkog interesa
4. Razvoj ruralnih područja i turizma
5. Promocija grada, privrednika i poslovnog inkubatora
6. Biti glavni izvor informacija o poslovnim prilikama kroz:
 - stručno osposobljavanje i obrazovanje u poduzetništvu (seminari i radionice)
 - promociju poduzetništva
 - savjetovanje u vezi sa poslovanjem i upravljanjem
 - pripremu i provedbu razvojnih projekata domaćim i ino donatorima
 - saradnju privatnog, javnog i NVO sektora
 - pružanje tehničke i savjetodavne podrške u programima međunarodne i regionalne saradnje
 - stvaranje lokalnih i međunarodnih mreža
 - promociju grada (izrada brošura, biltena i sl.)
 - ispitivanje tržišta i javnog mijenja
 - zastupanje potencijalnih stranih investitora
 - povezivanje subjekata male privrede

1.7 ZAPOSLENICI DRUŠTVA

Na dan 31.12.2024. godine društvo je zapošljavalo dvije osobe,

- 1 uposlenika na neodređeno vrijeme
- Direktor u mandatnom periodu od 2022 do 2026 godine.

Potrebno je napomenuti da je tokom 2024 godine do oktobra mjeseca u Agenciji bila angažovana dodatna osoba na poslovima projekt menadžera, kojoj je istekao ugovor na određeno u oktobru u saradnji sa Federalnim zavodom za zapošljavanje.

Također Agencija, za potrebe isporuke toplotne energije u Poslovnom inkubatoru angažuje domara/ložača u sezoni grijanja.

Za potrebe provođenja programa neformalnog obrazovanja STEM Akademije agencija angažuje do četiri (4) profesora i jednog profesora za potrebe održavanja obuke za CNC operatera i programera.

Struktura zaposlenih prema stručnoj spremi na dan 31.12.2025 godine:

Rb	Stručna sprema	Broj zaposlenih
1.	Magistar	2
	UKUPNO	2



2. POSLOVNI INKUBATOR

Poslovni inkubator Zavidovići pomaže malim poduzetnicima u realizaciji njihovih poduzetničkih inicijativa u početnoj fazi rasta i razvoja. Na raspolaganju je 750 m² iskoristivog poslovnog prostora u četiri objekta, koji se s ciljem podsticaja i podrške individualnim subjektima male privrede izdaje po veoma pristupačnim cijenama.

Razvojna agencija Zavidovići se brine o uspješnom poslovanju zavidovićkog inkubatora tako što, pored svakodnevnih operativnih poslova upravljanja, administracije i tehničke podrške korisnicima, aktivno i strateški pristupa identificiranju i implementaciji mjera koje imaju za cilj unapređenje ukupnog poslovnog ambijenta, kreiranje povoljnijih uslova za razvoj poduzetništva, kao i modernizaciju infrastrukture samog inkubatora. Kroz kontinuirano praćenje potreba inkubiranih firmi, obezbjeđenje dodatnih sadržaja i opreme, te redovno apliciranje na domaće i međunarodne fondove za podršku razvoju poduzetništva, Agencija djeluje kao dinamičan i proaktivan akter lokalnog ekonomskog razvoja. Poseban fokus stavlja se na digitalizaciju, energetske efikasne rješenja, razvoj novih edukativnih programa i proširenje poslovnog prostora, sve s ciljem da inkubator ostane konkurentan, atraktivan i funkcionalan resurs za sve poduzetnike koji započinju ili razvijaju svoje poslovne aktivnosti u Zavidovićima.

Podrška korisnicima Poslovnog inkubatora podrazumijeva:

- Osiguran radni prostor sa svom infrastrukturom
- Usluge mentorstva i savjetodavne usluge (standardizovani mentoring proces za početnike u biznisu)
- Podrška u pronalaženju i korištenju bankarskih i kreditnih izvora finansiranja
- Podrška kreiranju projektnih prijedloga za finansiranje proizvoda/usluga iz domaćih fondova
- Osiguravanje fleksibilnog radnog okruženja i sigurnosti u poslovanju

Inkubacija u Poslovnom inkubatoru za inkubirana društva znači da mogu koristiti poslovne prostore sa potrebnom infrastrukturom, zajedničke prostorije Poslovnog inkubatora po izrazito povoljnim uslovima. Korištenje zajedničkih prostorija i opreme je potpuno besplatno za korisnike inkubatora.

Prema cjenovniku cijene inkubiranja kreću se od 2,00 KM/m² do 4,00 KM/m² i to kako slijedi:

- 1,00 KM/m² u periodu pred-inkubacije
- 2,00 KM/m² u prvoj godini inkubiranja
- 2,50 KM/m² u drugoj godini inkubiranja
- 3,00 KM/m² u trećoj godini inkubiranja
- 4,00 KM/m² u periodu post-inkubacije (cijena raste svake godine za dodatnih 0,5 KM/m²).
- Cijena grijanja 3,00 KM/m².

Proces inkubiranja dozvoljava društvima pokretanje biznisa sa niskim početnim troškovima, što predstavlja jednu od ključnih prednosti za nova i mala preduzeća koja se nalaze u ranoj fazi razvoja. Ova pogodnost proizlazi iz činjenice da poslovni inkubator posjeduje kompletnu infrastrukturu neophodnu za zakonito i funkcionalno poslovanje, uključujući sve priključke na vodovodnu, kanalizacionu i energetska mrežu, kao i važeće upotrebne dozvole i druge tehničke saglasnosti koje omogućavaju nesmetano obavljanje različitih djelatnosti. Pored toga, korisnicima je na raspolaganju opremljen poslovni prostor, zajedničke prostorije, kao i dodatna logistička i administrativna podrška



koju pruža agencija. Na ovaj način se značajno smanjuju troškovi početnih investicija, čime se stvara sigurnije okruženje za poslovni rast i razvoj. Proces prijema u poslovni inkubator vrši se transparentno i inkluzivno, na osnovu trajno otvorenog javnog poziva i u skladu s jasno definiranim Pravilnikom o inkubiranju, čime se svim zainteresiranim poduzetnicima omogućava jednak pristup i fer uslovi za korištenje resursa inkubatora. Time se dodatno potiče razvoj poduzetničke klime u Zavidovićima i pruža institucionalna podrška lokalnim inicijativama koje doprinose ekonomskom razvoju zajednice.

2.1 INVESTICIJE I OPREMANJE POSLOVNOG INKUBATORA

U toku 2025. godine izvršeno je opremanje konferencijske sale.

Za potrebe provođenja programa obuka i kreiranja prostora za rad i održavanje sastanaka za inkubirana privredna društva tokom 2025. godine opremljena je i puštena u rad konferencijska sala sa svim pratećim sadržajima. Sala je opremljena smart tablom, konferencijskim stolom sa 20 sjedećih mjesta uz mogućnost dodavanja još 10 mjesta. Prostor je klimatizovan i pogodan za rad u svim uvjetima.



2.2. PLANOWI RAZVOJA POSLOVNOG INKUBATORA

Agencija u svojim razvojnim planovima predviđa značajno infrastrukturno unapređenje Poslovnog inkubatora kroz izgradnju potpuno novog objekta koji bi odgovorio na savremene potrebe poslovne zajednice i omogućio kontinuiran rast poduzetništva u gradu. U tom cilju, već je izrađeno idejno rješenje budućeg objekta poslovnog inkubatora, dok je plan da glavni projekt i potrebne dozvole za gradnju obezbijedi Grad Zavidovići kao stvarni vlasnik parcela, objekata i Agencije.

Plan predviđa postepeno rušenje postojećih objekata inkubatora i izgradnju novog objekta u fazama, čime bi se osigurao nesmetan rad ne samo Agencije, već i svih firmi koje koriste prostore inkubatora. Time bi se izbjegli prekidi u poslovanju i omogućila stabilna tranzicija u moderno opremljen objekat sa naprednim infrastrukturnim i tehničkim uslovima. Nova građevina će omogućiti veću fleksibilnost u

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

smještaju start-up preduzeća, osigurati dodatne sadržaje kao što su coworking kancelarije, edukacijski prostori i laboratorije, te dodatno osnažiti kapacitete CNC Akademije i STEM obrazovanja.

Sredstva za realizaciju ovog projekta planira se obezbijediti kroz apliciranje prema višim nivoima vlasti, posebno resornim ministarstvima u okviru Vlade Zeničko-dobojskog kantona i Federacije Bosne i Hercegovine, kao i kroz pristup fondovima Evropske unije. Ovim projektom se potvrđuje opredijeljenost ka jačanju lokalne ekonomije, razvoju poduzetništva i stvaranju atraktivnog ambijenta za investicije, uz posebnu pažnju na zadržavanje mladih i kreiranje novih radnih mjesta. Ovaj strateški iskorak jasno pokazuje posvećenost lokalne zajednice da nastavi s jačanjem poslovne infrastrukture i afirmacijom Zavidovića kao regionalnog centra za razvoj poduzetništva.

Novi objekat sa neto korisnom površinom od 2.500 m² bio bi opremljen proizvodnim prostorima u prizemlju sa kvadraturama prostora od 50 do 450 m², dok bi prvi sprat bio namijenjen kancelarijama uprave Agencije, prostranoj konferencijskoj sali i raznim kancelarijskim prostorima za potrebe privrede i start-up preduzetnika.



2.3 INKUBIRANA PREDUZEĆA

Tabelarni prikaz inkubiranih preduzeća na dan 31.12.2025. godine.

	NAZIV SUBJEKTA	m ²	OPIS DJELATNOSTI	BROJ UPOSLENIH
1.	TIMA-TEX doo	270	Proizvodna djelatnost - konfekcija	30
2.	Obrt STATOR	25	Obrt za viklovanje elektro motora.	1
3.	Obrt BUCOFFEE	35	Proizvodnja i pakovanje šećera.	1
4.	TEHNOSTROJ doo	63,5	Proizvodi i servisira sušare, hladnjače te hidraulične sisteme. Cjelokupna proizvodnja se plasira na ino tržište.	3

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Svi poslovni procesi se odvijaju u skladu sa implementiranim i certificiranim sistemom upravljanja kvalitetom ISO 9001:2008.			
5. Obrt EMMA-TEX	170	Proizvodna djelatnost - Konfekcija	7
6. Obrt MOST-SS	24	Mašinska obrada skidanjem strugotine, pored toga proizvodi i priključke, osovine i dizne za plin.	1
7. OZ ZA-PLOD	Kanc	Opća zadruga	3
8. UG IMAM PRAVO	Kanc	Coworking kancelarija	0
9. ADRIMAR SERVICES doo	Kanc	Coworking kancelarija	0
10. PROJECTNIM doo	Kanc	Coworking kancelarija	0
11. Udruženje privrednika Zavidovići	Kanc	Coworking kancelarija	0
12. Urban star doo	Kanc	Coworking kancelarija	0
13. Obrt EiEM	18	Servis	1
14. PRO GEAR	100	Proizvodna djelatnost - Konfekcija	5
UKUPNO			52

Poslovni inkubatori igraju ključnu ulogu u podržavanju i razvoju novih preduzeća, posebno u današnjem vremenu kada je trend rasta takvih preduzeća sve izraženiji, a tržište zahtijeva brzu prilagodbu, inovativnost i konkurentnost. Kao infrastrukturna i institucionalna podrška lokalnom razvoju, inkubatori nude znatno više od samog poslovnog prostora – oni predstavljaju sigurno okruženje za prve poslovne korake, gdje poduzetnici mogu razvijati svoje ideje u atmosferi podrške, mentorstva i stručnog usmjeravanja. Inkubator pruža vitalnu podršku mladim poduzetnicima i startupima, omogućavajući im da ostvare svoje ideje i potencijal uz minimiziranje rizika karakterističnih za početnu fazu poslovanja. Pored tehničke pomoći, korisnicima je često dostupna i pomoć pri izradi biznis planova, apliciranju na grantove i kredite, te umrežavanju sa drugim relevantnim akterima iz javnog, privatnog i akademskog sektora. Osim toga, pružajući prostor za umrežavanje, razmjenu iskustava i međusobnu saradnju, inkubator olakšava kreiranje partnerskih odnosa među preduzetnicima, što dodatno potiče inovacije i razvoj zajedničkih inicijativa.

Kroz institucionalnu podršku poslovnih inkubatora, preduzeća imaju veće šanse za opstanak, rast i širenje na tržištu, čime se direktno doprinosi lokalnom i regionalnom ekonomskom razvoju, povećanju zaposlenosti i jačanju konkurentnosti privrede. Taj trend posebno je izražen u tekstilnom sektoru na području Zavidovića, gdje je lako uočljiv kontinuirani rast broja novoosnovanih firmi i povećanje broja zaposlenih, što potvrđuje koliko poslovni inkubatori mogu biti snažan generator zapošljavanja i razvoja. U vremenu kada mnogi mladi ljudi napuštaju BiH u potrazi za boljim prilikama, poslovni inkubatori postaju ključni instrument u stvaranju atraktivnog poslovnog okruženja koje zadržava talente, razvija lokalne kapacitete i gradi održivu ekonomiju budućnosti.

2.4 AGROINKUBATOR

Dio Poslovnog inkubatora Zavidovići od septembra 2018. godine je uspostavljen je kao Agro-inkubator, kao zasebna cjelina s ciljem razvoja poslovni aktivnosti u sektoru agrobiznisa.

U okviru agroinkubatora uspostavljen je sistem mašinskog prstena sa sljedećom opremom:

Dva seta za obradu nasada:

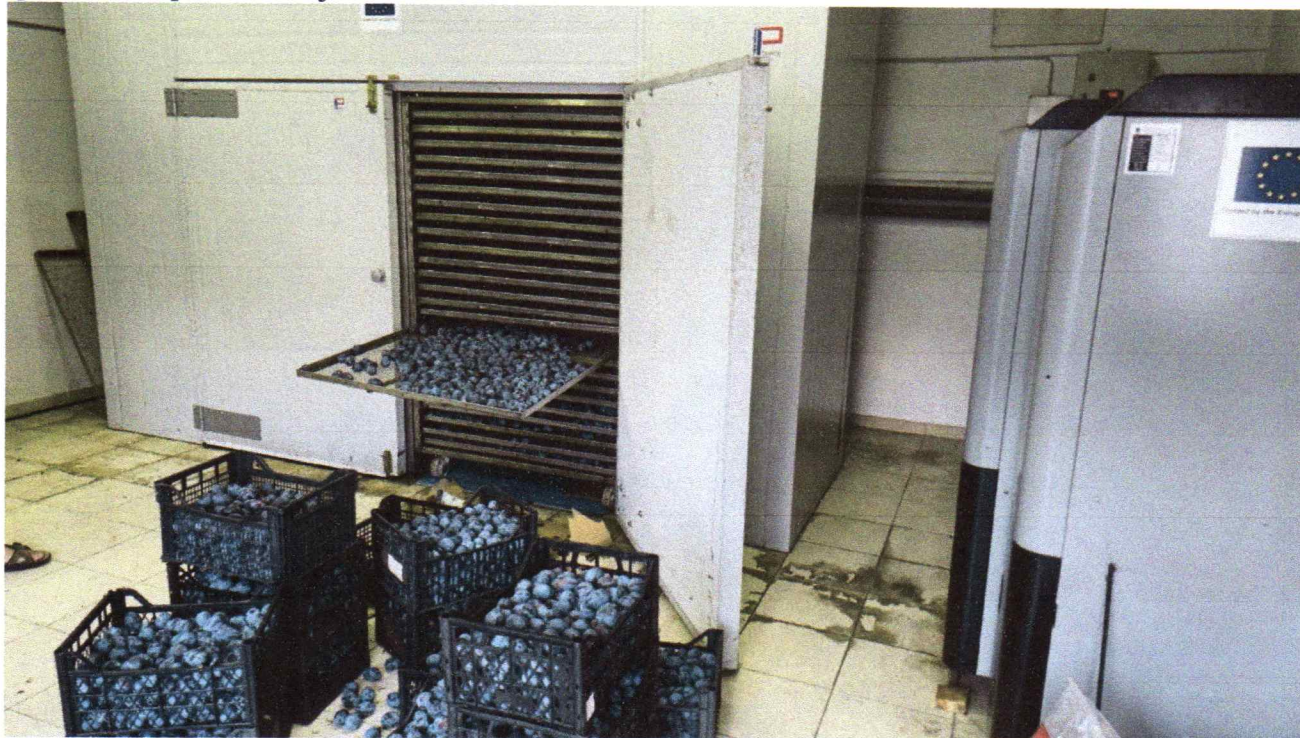
- Set 1. – traktor – MITSUBISHI MTX245, rotaciona kopačica za među-rednu obradu, pristroj za unutar-rednu obradu(tip MB 100);

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

- Set 2. – motokultivator Green Labinprogres sa priključcima: Kardanska prikolica PP 1000 za MTK Green Labinprogres; Rotaciona kopačica PKS (freza); Jednobrazni plug PJ4 sa priključkom pluga PPS; Čeona kosa za motokultivator Green Labinprogres
- Devet akumulatorskih lednih prskalice – oprema za održavanje nasada (TIP: Villager VBS16Li)
- Devet motornih kultivatora: TIP – Villager motorni kultivator freza – kopačica, VTB 852
- Deset motornih kosa BC 43 EB) TIP – Villager

i proizvodno preradbeni jedinica:



- Dva mobilna destilatora za proizvodnju eteričnih ulja kapaciteta 350 L
- Tri sušare za sušenje voća, povrća i ljekovitog i aromatičnog bilja:
 - Dvije sušare, Tip: SKU-60/8-R, kapaciteta 60 kg (mobilna oprema)
 - Jedna sušara, Tip: SKU-800-50TR, kapaciteta 800 kg (fiksna oprema)

Nabrojana oprema je nabavljena po projektu „ZELENO ZAPOŠLJAVANJE“, koji je agencija provodila u svojstvu partnera. Oprema ima za cilj da kompletira proizvodni proces korisnika projekta. U toku trajanja projekta oprema se daje na korištenje bez naknade. Važno je naglasiti da je oprema pod kontrolom Tehničko operativnog tima, i ista se ne nalazi u prostorijama Razvojne agencije, osim fiksne sušare. Oprema je raspoređena na teritoriji cijele općine što osigurava jednakost pri korištenju za sve korisnike. Projekat Zeleno zapošljavanje trajao je do 15.03.2022. kada navedena oprema prelazi u potpuno vlasništvo Razvojne agencije. Agencija nema potpunu kontrolu nad upravljanjem opremom shodno pravilniku o korištenju Mašinskog prstena preradbene jedinice poslovnog inkubatora, opremom upravlja Tehničko operativni tim koji će opremu učiniti dostupnom korisnicima.

U skladu da potpisanim ugovorima, u martu 2022. godine, Agencija je započela proceduru revizije ugovora i prenosa vlasništva opreme. Uspostavljen je kontakt i saradnja sa UPIP Žepče, održani sastanci Tehničko-operativnog tima koji je zadužen za upravljanje opremom nakon perioda implementacije projekta.

**3 – BIZNIS CENTAR – UPRAVA**

Aktivnosti Razvojne agencije Zavidovići tokom 2024. godine bile su snažno usmjerene ka obezbjeđivanju stabilnijeg i dugoročno održivog finansijskog poslovanja, što je prepoznato kao jedan od strateških prioriteta za osiguranje kontinuiteta i jačanje kapaciteta Agencije. U tom pravcu, poduzet je niz konkretnih mjera i inicijativa koje za cilj imaju povećanje prihoda iz vlastitih izvora, prije svega kroz proširenje spektra usluga koje Agencija nudi privrednim subjektima, nevladinom sektoru i jedinici lokalne samouprave. Iz finansijskih izvještaja jasno je vidljiv pozitivan trend – zabilježen je porast broja pruženih usluga kao i porast fakturisanih iznosa, što potvrđuje da su preduzete mjere dale konkretne rezultate.

Pored standardnih usluga, Agencija je aktivno istraživala i razvijala nove modele ostvarivanja prihoda, uključujući savjetodavne usluge, edukativne poduzetničke radionice, podršku u pripremi projektnih prijedloga te plasman stručnih znanja kroz tehničku pomoć korisnicima u svim fazama realizacije projekata. Ipak, važno je istaći da su ograničena finansijska sredstva i dalje predstavljala izazov u implementaciji određenih ideja i proširenju obima djelovanja, posebno kada je riječ o kadrovskom i tehničkom jačanju. Uprkos tome, provedene projektne aktivnosti bile su uspješno fokusirane kako na infrastrukturna unapređenja, tako i na edukacijske i razvojne programe u cilju podrške lokalnom poduzetništvu i stvaranja povoljnog poslovnog okruženja.

Agencija je nastavila svoju ulogu partnera Gradske uprave Zavidovići, učestvujući u brojnim savjetodavnim i operativnim aktivnostima, učlanjena u različita radna tijela, komisije i radne grupe, pružajući stručnu podršku i institucionalno znanje. Također, ostvarena je snažna saradnja sa nevladinim organizacijama kojima je pružena pomoć u izradi projektnih prijedloga, budžeta, izvještavanja i implementaciji aktivnosti, čime se dodatno jača civilni sektor i njegovo učešće u razvoju zajednice.

Poseban fokus poslovanja bio je na poslovnom savjetovanju, koje je Agencija tokom 2024. godine pružala velikom broju fizičkih i pravnih lica – od start-up preduzetnika do već etabliranih firmi i organizacija. Ukupno su održana 184 sastanka, odnosno konsultacije i radni sastanci sa širokim spektrom partnera i korisnika, uključujući inkubirana društva, predstavnike gradske administracije, predstavnike viših nivoa vlasti, državne agencije, međunarodne organizacije i druge aktere relevantne za lokalni razvoj. Ovaj intenzivan angažman pokazuje da je Agencija postala prepoznatljiv centar znanja, podrške i razvoja, ne samo u Zavidovićima, već i šire, te da kroz stručnost i posvećenost zaposlenih aktivno doprinosi jačanju ekonomskog potencijala lokalne zajednice.

3.1. KADROVSKE POTREBE

U cilju osiguranja dugoročne održivosti, efikasnijeg funkcionisanja i proširenja aktivnosti, uprava prepoznaje potrebu za kadrovskim jačanjem kroz zapošljavanje tri ključna profila: projekt menadžera, pravnika i domara. Svako od ovih radnih mjesta ima jasno definisanu ulogu i doprinosi ukupnoj funkcionalnosti i razvojnom kapacitetu Agencije.

Angažman projekt menadžera je od suštinskog značaja za unapređenje projektnih aktivnosti, naročito kada je riječ o apliciranju za sredstva iz fondova Evropske unije. Uloga projekt menadžera bila bi



usmjerena na kontinuirano praćenje raspoloživih međunarodnih i domaćih fondova, pripremu i implementaciju projekata, te upravljanje budžetima projekata na način koji će Agenciji omogućiti samoodrživo poslovanje. S obzirom na ograničene lokalne budžete, pristup EU sredstvima predstavlja ključnu pretpostavku za obezbjeđenje sredstava za rad i plate zaposlenika Agencije. Projekt menadžer, kroz sinergijski rad s drugim uposlenicima unutar Agencije postao bi nosilac transformacije Agencije u instituciju koja se finansira dominantno iz eksternih izvora.

Zapošljavanje pravnika predstavlja logičan i neophodan korak s obzirom na sve kompleksnije pravne aspekte poslovanja, posebno u oblasti projektne administracije, implementacije projekata, te sprovođenja javnih nabavki. Pravnik bi imao zadatak da osigura zakonitost svih aktivnosti Agencije, pruži pravnu podršku u realizaciji projekata, pripremi ugovore i tendersku dokumentaciju, te zaštiti interese Agencije u pravnim poslovima. Njegovo prisustvo značajno bi ubrzalo administrativne procese i doprinijelo većem stepenu pravne sigurnosti u radu Agencije.

Također, angažman domara je ključan za tehničku održivost objekata Poslovnog inkubatora. S obzirom na svakodnevne potrebe korisnika inkubatora, ali i na činjenicu da Agencija upravlja sistemom grijanja, postojanje domara koji bi bio zadužen za redovno održavanje prostora i nadzor nad isporukom toplotne energije od izuzetnog je značaja. Njegovo prisustvo doprinijelo bi boljem stanju infrastrukture, prevenciji kvarova i smanjenju troškova neplaniranih intervencija. Uvođenjem ovih radnih mjesta, Agencija ne samo da bi podigla kvalitet i obim svojih usluga, već bi se dodatno pozicionirala kao pouzdan nosilac razvoja lokalne zajednice, sposoban da odgovori na savremene izazove, privuče investicije i doprinese stvaranju održive ekonomske baze za budući rast i razvoj grada Zavidovići.

3.2. PROJEKTNE AKTIVNOSTI

Agencija je u toku 2025. godine konstantno radila na izradi projektnih prijedloga u različitim oblastima i namjenama. U cilju olakšavanja pristupa različitim izvorima sredstava organizacijama civilnog društva pružena je podrška zainteresovanim iz projektnog menadžmenta, od savjetovanja, izrade projektnih prijedloga te upravljanja odnosno implementacije projektnih aktivnosti do izvještavanja. Ova vrsta podrške posebno je značajna za udruženja koja nemaju stručni kadar koji može odgovoriti i najjednostavnijim izazovima u projektnom menadžmentu.

Pripremljeni su i projektni prijedlozi za potrebe Agencije u skladu sa dostupnim javnim pozivima. Agencija je nastojala aplicirati na sve javne pozive na kojima je imalo pravo učešća te su tako pripremljeni sljedeći projektni prijedlozi:

Naziv projekta	Izvor	Iznos	Datum predaje	STATUS
CNC akademija za mlade	Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta ZDK	3.500,00	03/25	Odobren
Konferencija zapošljavanja Zavidovički sajam 2025	FZZZ	19.821,00	03/25	Odbijen
EconomyIN	FMOIT	17.600,00	06/25	Odobren
Bridging grants	Caritas CH	210.000,00	30/04	Odobren
Provođenje DEA	Caritas CH	10.000,00	30/04	Odobren
	Fond za zaštitu okoliša FBIH	3.300,00	2024	Odobren



Zavidovički sajam 2025	FMPVŠ	17.631,98	09/25	Odobren
ZEPS	Grad Zavidovići	12.969,23	09/25	Odobren
Kupujmo domaće gradimo BiH	Min. za privredu ZDK	32.000,00	06/25	Odobren

UKUPNO 326.822,21 KM

Za NVO sektor i fizička lica izrađen je veliki broj aplikacija i poticaja iz raznih oblasti kao što su sportske aktivnosti, humanitarne, edukativne aktivnosti, jačanje kompetencija i slično. Za MSP sa područja Grada Zavidovići pružene su usluge asistencije pri izradi projektnih prijedloga kao i stručni pregled aplikacija, uz 100% uspješnost aplikacija. Ova usluga od posebnog je značaja za MSP obzirom da veliki broj aplikacija bude odbijen iz tehničkih i pravnih razloga kao što su nepravilno uvezivanje, nedostatak tražene dokumentacije i slično. Potpora koju pruža Agencija osigurava za MSP besplatnu sigurnost u urednost i potpunost aplikacije.

Realizovane projekte aktivnosti i projekti:

Kupujmo domaće – gradimo Bosnu i Hercegovinu

U okviru realizacije projekta „Kupujmo domaće – gradimo Bosnu i Hercegovinu“, započeta je implementacija planiranih aktivnosti u skladu sa odobrenim projektnim prijedlogom i definisanim ciljevima. Projekat je usmjeren na jačanje tehničkih i privrednih kapaciteta lokalne zajednice kroz stručno osposobljavanje kadrova u oblasti CNC tehnologija, te promociju domaće proizvodnje i lokalnih privrednih subjekata.

U izvještajnom periodu započeta je realizacija aktivnosti koja se odnosi na nabavku opreme i održavanje obuka za CNC programere i operatere. Planirana oprema je nabavljena, instalirana i stavljena u funkciju, čime su značajno unaprijeđeni edukativni kapaciteti Razvojne agencije. Paralelno s tim, započete su aktivnosti na održavanju obuka, pri čemu su angažovani stručni predavači, a polaznicima je omogućen teorijski i praktični rad na savremenoj opremi, u skladu sa potrebama tržišta rada i ciljevima projekta.

Također, u okviru projekta započeta je procedura nabavke usluga za realizaciju aktivnosti koja se odnosi na promociju domaćih proizvodnih kompanija kroz medijsku kampanju. U toku su pripremne i administrativne aktivnosti s ciljem izbora pružaoca usluga, nakon čega je uslijedilo provođenje javnog poziva i realizacija planiranih promotivnih sadržaja usmjerenih na povećanje vidljivosti lokalnih malih i srednjih preduzeća.

Aktivnost koja se odnosi na organizaciju i održavanje „Zavidovići Biznis Forum“ nije realizovana u izvještajnom periodu, te je planirano da se ista provede tokom 2026. godine. Razlog za odlaganje realizacije ove aktivnosti je čekanje povoljnijih vremenskih i organizacionih uslova kako bi se osigurala kvalitetna provedba foruma, veći broj učesnika i puni efekti planiranih promotivnih i umrežavajućih aktivnosti.



Na osnovu dosadašnje realizacije može se zaključiti da se projekat provodi u skladu sa planiranom dinamikom i postavljenim ciljevima, uz prilagođavanje vremenskog okvira pojedinih aktivnosti objektivnim okolnostima. Realizacija započetih aktivnosti predstavlja čvrst temelj za nastavak implementacije projekta u narednom periodu i ostvarenje planiranih rezultata u oblasti zapošljavanja, jačanja tehničkih kapaciteta i promocije domaće privrede.



EconomyIN

Odobrena je implementacija projekta EconomyIN u saradnji sa Caritas CH i gradom Zavidovići. U decembru 2025 godine potpisan je sporazum o implementaciji projekta, čim je zvanično i započeo novi projekat koji će trajati 16 mjeseci, sve do marta 2027 godine. Započete su administrativne pripreme za provođenje projekta u 2026 godini. Caritas CH je u decembru 2025 godine uplatio prvu tranšu za sufinansiranje projektnih aktivnosti u prvom kvartalu 2026 godine u iznosu 3.000 KM dok se preostala sredstva obezbjeđuju iz budžeta grada Zavidovići.

Sajam BH privrede – ZEPS 2025

U periodu od 10. do 13. septembra 2025. godine u Zenici je održan 29. Međunarodni generalni BH sajam privrede – ZEPS 2025, jedan od najznačajnijih privrednih događaja u Bosni i Hercegovini i regiji. Sajam je svečano otvoren virtualnim pokretanjem digitalne animacije koja simbolično prikazuje svijet koji pokreću inovacije, razvoj i tehnološki napredak. Ovogodišnji ZEPS okupio je 500 kompanija i više od 2.000 domaćih i međunarodnih brendova, te se profilisao kao centralna platforma za promociju privrede, inovacija i investicija. Glavni fokus ZEPS-a 2025 bio je na regionalnoj privrednoj saradnji i jačanju ekonomskih veza među zemljama Jugoistočne Evrope, sa ciljem unapređenja konkurentnosti i zajedničkog nastupa prema tržištima Evropske unije i trećim zemljama. ZEPS 2025 održan je na više od 22.000 m² sajamskog prostora i okupio je privredne delegacije iz Bosne i Hercegovine, Turske, Njemačke, Hrvatske, Srbije, Kine, Italije, Libije, Belgije, Mađarske, Poljske, Austrije, Slovenije i drugih zemalja.

Grad Zavidovići ove godine je prepoznao važnost učešća na ovom događaju zaduženjem Razvojne agencije Zavidovići za organizaciju zajedničkog nastupa privrednih subjekata sa područja grada. Grad Zavidovići omogućio je kompanijama koje su izrazile interes da se predstavljaju u okviru zajedničkog štanda putem finansiranja troškova sajamskog prostora, dok su ostali privrednici imali priliku dostaviti svoje promotivne materijale i time biti dio sajamske prezentacije. Agencija je izvršila kompletnu organizaciju, administrativnu i logističku. Pripremljen je dizajn štanda i ugovorene usluge štampanja i

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

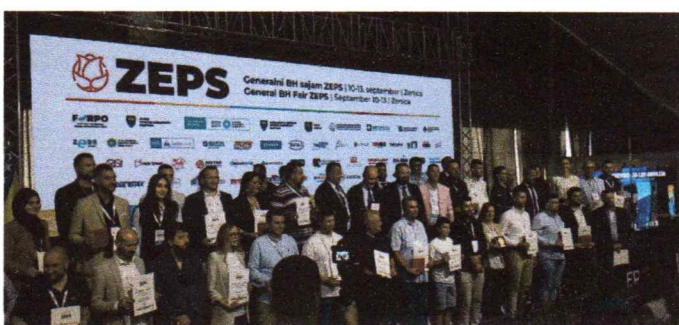
montaže, dogovorenu su izlagači i detalji učešća, vršena je administrativna podrška prijave učesnika. Troškovi organizacije učešća iznosili su preko 12.000,00 KM.

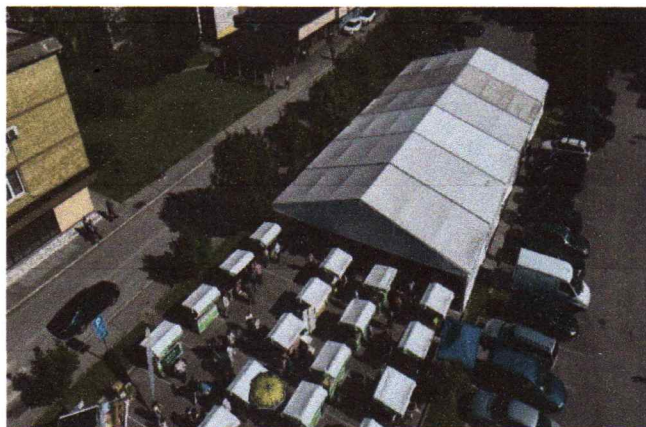
Na zajedničkom štandu predstavljeni su: Grad Zavidovići, Razvojna agencija Zavidovići d.o.o., Krivaja Metali d.o.o., Obrt Mali Farmer vlasnik Alen Jusupović, Obrt Ment vlasnica Enesa Mukić, Obrt Progear vlasnik Amar Avdičević, Tehnostroj doo.

Ovaj zajednički nastup doprinio je jačanju vidljivosti zavidovičke privrede, promociji investicionih potencijala i predstavljanju lokalnih proizvoda i usluga široj poslovnoj zajednici.

Značajan uspjeh za Grad Zavidovići ostvarila je Razvojna agencija RAZ d.o.o., koja je na ZEPS-u 2025 dobitnik prestižnog priznanja Srebrna ruža. Ova nagrada dodjeljuje se institucijama i organizacijama koje su ostvarile izuzetan doprinos razvoju lokalne privrede, promociji investicija i jačanju poslovnog ambijenta. Dobivanje Srebrene ruže predstavlja potvrdu dugogodišnjeg kvalitetnog rada Razvojne agencije, njenog angažmana u podršci poduzetnicima i realizaciji projekata od značaja za razvoj Zavidovića i šire regije. Ovo priznanje dodatno je ojačalo ukupni nastup delegacije iz Zavidovića na ZEPS-u i unaprijedilo vidljivost grada u poslovnim i investicionim krugovima.

Učešće Grada Zavidovići na ZEPS-u 2025 ocjenjuje se kao izuzetno uspješno. Kroz zajednički štand i prisustvo lokalnih kompanija, grad je ostvario zapažen nastup, promovirao svoje razvojne projekte i uspostavio kontakte koji će doprinijeti daljem privrednom razvoju. ZEPS je još jednom potvrdio status najveće poslovne platforme u Bosni i Hercegovini, koja povezuje domaće i međunarodne partnere, potiče saradnju i kreira nove mogućnosti za investicije i zapošljavanje. Grad Zavidovići i RAZ planiraju i u narednim godinama nastaviti sa aktivnim učešćem na ovom i sličnim privrednim događajima, s ciljem promocije lokalne privrede, investicionih potencijala i jačanja prepoznatljivosti grada kao pouzdanog partnera za razvoj i ulaganja.





3.3. POSLOVNO SAVJETOVANJE

Jedna od ključnih aktivnosti koju Agencija pruža široj poslovnoj zajednici je upravo poslovno savjetovanje, koje ima značajan uticaj na razvoj lokalnih preduzetnika i unapređenje poslovne klime. Kroz ovu uslugu, Agencija pomaže i savjetuje pojedince, firme i organizacije u različitim fazama njihovog poslovnog puta, od inicijalnih ideja do realizacije poslovnih ciljeva. Značajan broj fizičkih lica, kao i malih i srednjih preduzetnika, zatražio je pomoć, odnosno stručne upute i saradnju na poslovima osnivanja novih privrednih društava, izrade biznis planova, te drugih ključnih aspekata poslovanja.

Korisnici ove vrste usluga traže različite vrste podrške, koje se kreću od savjetovanja u vezi sa izradom projektnog prijedloga, pa sve do konkretne pomoći pri prijavi na javne pozive i ostvarivanju prava na različite oblike finansijske pomoći. Ovaj proces uključuje izradu potrebne dokumentacije, strategija i analiza, koji su ključni za uspješno apliciranje na javne pozive i apliciranje za poticaje. Posebnu pažnju potrebno je posvetiti činjenici da je ova vrsta podrške od izuzetnog značaja za lica sa invaliditetom, kao i za sve one koji po prvi put pokreću privrednu aktivnost, jer im omogućava pristup potrebnim resursima, znanjima i mrežama koji mogu biti ključni za uspjeh.

Agencija je posredovala u ostvarivanju prava na poticaje i podršku kroz brojne javne pozive i grantove, te je pomogla velikom broju fizičkih i pravnih lica da se kvalifikuju za te vrste pomoći. Kroz poslovno savjetovanje, Agencija je omogućila da brojni preduzetnici i organizacije iskoriste šanse koje im nude vladine i druge institucije, što rezultira direktnim ekonomskim benefitima za njih i širu zajednicu.

Kroz nove projektne aktivnosti, ovaj segment poslovanja u budućnosti odvijati će se kroz poseban ured u Gradskoj upravi pod nazivom „Biznis servis centar“ koji će imati jednu stalno zaposlenu osobu na poslovima konsaltinga za MSP i NVO sektor kao i za fizička lica sa u potpunosti besplatnom uslugom.



4. STEM AKADEMIJA

Program STEM obrazovanja za djecu kao program usmjeren na razvoj kompetencija mladih u lokalnoj zajednici, sa ciljem kreiranja osnovnih kompetencija prateći potrebe tržišta rada i globalne trendove u obrazovanju nastavlja sa radom prema planu i u 2025. godini.

Program STEM akademije za djecu i mlade (5-18 godina) usmjeren je na razvoj logičkog razmišljanja, kreativnosti, kolaboracijskih, komunikacijskih i prezentacijskih vještina a kroz edukaciju u područjima programiranja, robotike, inženjerstva, elektronike, logike i dizajna, tehnologija u oblaku.

Sam pojam STEM dolazi iz engleskog jezika, to je akronim satkan od početnih slova četiri područja – Science (nauka), Technology (tehnologija), Engineering (inženjerstvo) i Mathematics (matematika).

Na STEM akademiji djeca i mladi uče se logici, istraživanju i promišljanju, programiranju, robotici, elektronici, upotrebi tehnologija u oblaku, sigurnoj i odgovornoj digitalnoj komunikaciji i kolaboraciji, kroz samostalan i timski rad. Obrazovni program STEM akademije usmjeren je ka razvoju znanja i kompetencija neophodnih svakom pojedincu u digitalnom dobu, uvodeći polaznike u svijet njihove budućnosti. Svakako djeca provode previše vremena za računarima a ovo je idealna prilika da to vrijeme se provede na edukativan način. Djeca i mladi gotovo bez iznimke vole robote, zato što se roboti kreću, svijetle, plešu, pomiču stvari, pomažu drugima, pa čak i pričaju. Robotika ne uči djecu samo robotima, to je set znanja koja počinju od fizike, kretanja, mehanike, logike zupčanika, poluga, osovine; koja angažuje dijete da radi rukama, uči ga pritom urednosti, pedantnosti, kreativnosti, domišljatosti. Robotika na kraju završava ponovo na programiranju – setu naredbi koje upućuju robota kako da postupi kad nečega ima, nema, kad je nešto veliko, malo, crveno, plavo, mokro ili suho. Želimo pripremiti djecu i mlade za aktivno učešće u digitalnom dobu dajući im neophodna digitalna znanja i vještine, uz istovremenu izgradnju drugačijeg načina razmišljanja, podsticanje kreativnosti, razvoj njihovih komunikacijskih, kolaboracijskih i prezentacijskih vještina.

Program STEM akademije podijeljen je na 8 nivoa koji prate starosnu dob polaznika, uvažavajući na višim nivoima i njihovo predznanje. U programu STEM akademije radi se u grupama od po 12 učenika u grupi. Za njihovu edukaciju angažuju se nastavnici i profesori informatike. Rad u jednoj grupi traje 90 minuta (dva školska časa) a plan realizacije je sedmično jedanput po grupi.

Jedan nivo STEM akademije traje sedam mjeseci uporedo sa školskim aktivnostima. Polaznici kursa STEM akademije imaju mogućnost da nastave STEM obrazovanje kroz naredne nivoe STEM obrazovanja tokom godina školovanja do 18-te godine. STEM program nudi osnovna znanja za polaznike kao i obuke iz kompleksnijih zadataka u tehnologijama u oblacima, kao i znanja iz osnova programiranja i robotike. Polaznicima se nudi rad sa naprednim tehnologijama, metodama rada kao i konstantno usavršavanje i spoznavanje novih tehnoloških rješenja.

STEM Akademija Zavidovići program obrazovanja provodi od oktobra do juna u prostorijama CoZy-Hub Zavidovići, međutim, primjetna je potreba da se program proširi na veće područne škole na teritoriji Grada Zavidovići, obzirom da su svi polaznici isključivo iz gradske i prigradske sredine, te da su djeca iz okolnih mjesnih zajednica prvenstveno zbog udaljenosti, uskraćena za STEM obrazovanje.

Program STEM Akademije Zavidovići u 2025. godini pohađalo je oko 45 polaznika iz Zavidovića, koristeći modernu opremu za STEM obrazovanje uključujući Arduino Uno, mBot, Lego WeDo 2.0, micro:bit, Lego Robot Inventor, itd.



Zavidovički sajam 2025

Na platou ispred Gradske uprave Zavidovići održan je dvodnevni “Zavidovički sajam 2025”, koji je i ove godine okupio veliki broj izlagača, posjetilaca i ljubitelja domaćih proizvoda i rukotvorina. Sajem, koji je održan u sklopu obilježavanja Dana Grada Zavidovići, organizovali su Razvojna agencija Zavidovići (RAZ) i Udruženje Agro-Dolina, a tokom dva dana posjetioci su imali priliku uživati u raznovrsnom programu i bogatoj ponudi.

Učešće je uzelo oko 60 izlagača iz različitih dijelova Bosne i Hercegovine – Zavidovića, Žepča, Tešnja, Doboja, Visokog, Kaknja, Zenice, Hadžića, Tuzle, Brčkog i drugih gradova. Na sajmu su predstavljeni poljoprivredni i prehrambeni proizvodi, suhomesnati proizvodi, med i proizvodi od meda, prirodna kozmetika i rukotvorine, dok su posjetioci mogli degustirati i tradicionalne poslastice i domaću kafu “Zlatna džezva”.

Tokom prvog dana održano je svečano otvaranje uz prisustvo predstavnika organizatora i Gradske uprave, a drugog dana sajma dodijeljene su nagrade za najbolje izlagače:

- Zlatni izlagač – *Umjetnost na foliji* (Šemsa Šabić)
- Srebreći izlagač – *B Lavandino* (Blaženka Vujica)
- Bronzani izlagač – *Porodično gazdinstvo Imamović* (Uzeir Imamović)

Priznanja su uručili gradonačelnica Zavidovića Erna Merdić-Smailhodžić i direktor Razvojne agencije Zavidovići Ajdin Polić, koji su pohvalili trud svih učesnika i istakli značaj ovakvih manifestacija za promociju domaće proizvodnje i jačanje lokalne zajednice.

Sajam je tokom oba dana pratio i bogat kulturno-zabavni program, u kojem su nastupili članovi KUD-a “Krivaja – Zavidovići”, mladi pjevač Tarik Husanović, te Domode bend, Samir Marušić i Imran Karajbić, koji su doprinijeli veseloj atmosferi i velikoj posjećenosti događaja.

Organizatori su izrazili zadovoljstvo uspješnom realizacijom sajma i najavili da će naredne godine “Zavidovički sajam” biti organizovan u još većem obimu, s ciljem dodatnog povezivanja proizvođača, obrtnika i posjetilaca iz cijele BiH. Zavidovički sajam još jednom je potvrdio svoj status tradicionalne i značajne manifestacije koja promovise domaće proizvode, jača privredu i čuva kulturno naslijeđe Zavidovića.



**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

U toku 2025. godine uspješno je završen drugi ciklus STEM obrazovanja u trajanju od 7 mjeseci. Svečanom dodjelom diploma polaznicima, zaključen je drugi ciklus obuke za 2024-2025 godinu (od septembra 2024 do juna 2025). Polaznicima dodijeljena su 43 sertifikata u 2025. godini.





5. FINANSIJSKO POSLOVANJE

Finansijsko poslovanje Agencije u 2025. godini obilježeno je mnogobrojnim promjenama u odnosu na ranije godine. Za period 01.01.–31.12.2025. godine ostvareno je ukupno 208.776,00 KM prihoda, dok su rashodi iznosili ukupno 177.661,00 KM, čime je postignut pozitivan poslovni rezultat sa neto dobiti u iznosu 27.886,00 KM.

Tabelarni prikaz prihoda i rashoda za 2025. godinu:

	OPIS	IZNOS
1.	Ukupni prihodi 01.01.2025 – 31.12.2025	208.776,00 KM
2.	Ukupni rashodi 01.01.2025 – 31.12.2025	177.661,00 KM
	Ukupna dobit za 2025. godinu	27.886,00 KM

U prilogu grafički pregled iznosa ukupnih prihoda i rashoda Agencije u prethodnih 12 godina poslovanja kao mjerodavan pokazatelj toka finansijskog poslovanja.

Prihodi i rashodi RAZ u proteklih 12 godina





5.1 POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Na dan 31.12.2025. godine potraživanja su iznosila 9.077,20 KM. Potraživanja su uglavnom iz redovnog poslovanja i redovno se naplaćuju. Za potraživanja koje ne budu izmirena u roku Agencija ista utuži putem nadležnog suda prije isteka roka zastare.

RAZVOJNA AGENCIJA ZAVI

SALDO KUPACA / DOBAVLJAČA

OD OJ: 0		DO OJ: 999999		OD KONTA: 2110		DO KONTA: 2120	
OD DATUMA 01:01:09		DO: 31. 12. 25.		OD POSL. PAR.: 0		DO: zzzzzz	
Od datuma dok.: 01:01:09		do: 21. 1. 26.					
ŠIFRA	NAZIV POSL. PARTNERA	MJESTO	DUGUJE	POTRAZUJE	SALDO		
N3	NEMA PRILOGA NEPOZNATI DO		22138,90	22302,90	-164,00		
Z1060	METAL Z	ZAVIDOVICI	400,00	0,00	400,00		
Z111	PROGRES N	ZAVIDOVICI	61,16	0,00	61,16		
Z1188	OBRT EMMA TEX	ZAVIDOVICI	17130,08	14390,19	2739,89		
Z1190	OBRT EIEM VL DOHRANOVIC E	ZAVIDOVICI	956,89	717,63	239,26		
Z1191	OZ ZA PLOD	ZAVIDOVICI	3253,90	1046,70	2207,20		
Z1192	PROJECTNIM	ZAVIDOVICI	526,50	585,00	-58,50		
Z1193	ADRIMAR SERVICES	ZAVIDOVICI	702,00	234,00	468,00		
Z1194	ZADDIQ	ZAVIDOVICI	2305,19	0,00	2305,19		
Z1195	CAFFE HERC	ZAVIDOVICI	50,85	0,00	50,85		
Z1196	BERRY FRUIT	ZAVIDOVICI	507,74	0,00	507,74		
Z1198	FUDZTA COMPANY	ZAVIDOVICI	119,88	0,00	119,88		
Z427	MOST SS	ZAVIDOVICI	2507,17	2306,64	200,53		
SVEUKUPNO:					9077,20		

5.2 OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Agencija svoje finansijske obaveze izvršava redovono bez zakašnjenja, odnosno da vrši isplatu po prijemu faktura. Na dan 31.12.2025 godine saldo dugovanja iznosio je 2.815,93 KM.

RAZVOJNA AGENCIJA ZAVI

SALDO KUPACA / DOBAVLJAČA

OD OJ: 0

DO OJ: 999999

OD KONTA: 4320

DO KONTA: 4330

OD DATUMA 01:01:09

DO: 31. 12. 25.

OD POSL. PAR.: 0

DO: zzzzzz

Od datuma dok.: 01:01:09

do: 21. 1. 26.

ŠIFRA	NAZIV POSL. PARTNERA	MJESTO	DUGUJE	POTRAZUJE	SALDO
B452	VISOKA SKOLA EMPIRICA	BRCKO	1156,08	1814,89	-658,81
Z1203	DJELATNOST 14 APRIL	ZAVIDOVICI	329,00	0,00	329,00
Z1204	DUCK COMPUTERS	ZAVIDOVICI	0,00	130,00	-130,00
Z13	ELEKTROPRIVREDA	ZAVIDOVICI	9630,65	10543,31	-912,66
Z18	RADNIK	ZAVIDOVICI	5010,99	5387,34	-376,35
Z202	ADVOKAT SAMIR KARAHASAN	ZAVIDOVICI	0,00	842,40	-842,40
Z279	ALMY	ZENICA	288,20	318,20	-30,00
Z333	BOSLOD	ZAVIDOVICI	246,29	0,00	246,29
Z43	PREVOZ PUTNIKA	ZAVIDOVICI	0,00	421,00	-421,00
Z788	POLJOPRIVREDNI CENTAR		68,00	88,00	-20,00
	KESTEN ZAVIDOVICI				
SVEUKUPNO:					-2815,93



5.3 BILANS STANJA

Bilans stanja za period 01.01.2025 – 31.12.2025. godine nalazi se u prilogu izvještaja. U odnosu na prethodnu godinu, primjetan je manji rast imovine preduzeća, posebnu u pogledu postrojenja i opreme zbog nabavke cnc CO2 lasera i opremanja coworking kancelarije u poslovnom inkubatoru. U pogledu kratkoročne imovine, povećana su potraživanja od kupaca, povećan je novac i novčani ekvivalenti iz projektnih sredstava. Znatno je uvećana dobit u 2025. godini što se pozitivno odrazilo na kapital društva. U ostalim stavkama bilans se ne razlikuje u većoj mjeri od bilansa iz prethodne godine.

5.4 BILANS USPJEHA

Bilans stanja za period 01.01.2025 – 31.12.2025 godine nalazi se u prilogu izvještaja. Na osnovu Bilansa uspjeha za 2025. godinu može se zaključiti da je poslovanje Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. tokom godine bilo stabilno i pozitivno. Ukupni prihodi u 2025. godini ostvareni su u iznosu od približno 208.776,00 KM, pri čemu su prihodi od pruženih usluga iznosili 19.136,00 KM, dok najveći dio čine ostali prihodi i dobici u iznosu od 189.640 KM. Ukupni rashodi u istom periodu iznosili su 177.661,00 KM, uključujući poslovne i finansijske rashode. Kao rezultat takvog odnosa prihoda i rashoda, Agencija je ostvarila dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja u iznosu od 31.115,00 KM, dok je nakon obračuna poreza na dobit ostvarena pozitivna finansijska pozicija. Ovakav rezultat ukazuje da je u toku 2025. godine poslovanje Agencije bilo održivo, uz racionalno upravljanje troškovima i stabilne prihode koji su omogućili ostvarivanje pozitivnog finansijskog rezultata.

Prilozi:

1. Bilans stanja
2. Bilans uspjeha

Dostaviti:

- Nadzorni odbor
- Skupština
- a/a



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

Direktor Ajdin Polić, mr.ppm



RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 18/03/2026

Broj: 49-NO/26

-NADZORNI ODBOR-

Na osnovu Zakona o privrednim društvima ("Službene novine Federacije BiH" broj 81/15), člana 31. Statuta Razvojne agencije Zavidovići doo broj 7-S/23 od 23.01.2023 godine, Pravilnika o radu Nadzornog odbora, Nadzorni odbor na svojoj petnaestoj (16.) sjednici, održane dana 18.03.2026 godine, donosi:

ODLUKU

**o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine**

I

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine broj 086/26 od 11/03/2026 godine.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Nadzorni odbor je na održanoj sjednici dana 18.03.2026 godine razmatrao dostavljene materijale. Direktor je prezentovao izvještaj koji predstavlja zbir prethodnih periodičnih izvještaja koji su ranije usvojeni tokom 2025. godine. Nakon održane diskusije, donosi se odluka kao u dispozitivu.



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.
NADZORNI ODBOR

Hadžić
Predsjednik, Ajla Hadžić

RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.
Ulica: Radnička 13, 72220 Zavidovići
Mail: info@raz.ba
Tel/Fax: 032/878-404
Mob: 061/704-834
ID. 4218536580000 PDV: 218536580000



-NADZORNI ODBOR-

Datum: 18/02/2026

Broj: 069/26

Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne Agencije Zavidovići d.o.o. za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine



1. UVOD

Nadzorni odbor Agencije kao ključna institucija nadzora i upravljanja, odigrao je izuzetno važnu ulogu u osiguravanju stabilnosti, integriteta i transparentnosti poslovanja u protekloj godini. Kroz kontinuiran nadzor, evaluaciju i analizu poslovnih aktivnosti, Nadzorni odbor je osigurao da sve operacije agencije budu u skladu sa zakonskim okvirima, internim procedurama i etičkim standardima. Njegov rad bio je usmjeren na identifikaciju potencijalnih rizika, donošenje strateških odluka koje podstiču održiv rast, kao i na pružanje smjernica menadžmentu kako bi se unaprijedila efikasnost i dugoročan uspjeh agencije.

Ovaj izvještaj daje detaljan prikaz rada Nadzornog odbora tokom 2025. godine, analizira ključne aktivnosti i odluke koje su donesene u tom periodu, te istražuje njihov dugoročni utjecaj na poslovanje agencije. Izvještaj također razmatra način na koji su odluke Nadzornog odbora oblikovale ključne aspekte operativnog i finansijskog poslovanja, s posebnim naglaskom na upravljanje rizicima, optimizaciju poslovnih procesa i postizanje strateških ciljeva. Ovaj izvještaj predstavlja važan instrument za pružanje uvida u aktivnosti i doprinos Nadzornog odbora, čime se osigurava transparentnost i odgovornost u upravljanju agencijom.

2. ODRŽANE SJEDNICE NADZORNOG ODBORA

U toku 2025. godine održano je sedam sjednica Nadzornog odbora u skladu sa Pravilnikom i planom rada, na kojima je vršen detaljan nadzor nad poslovanjem agencije, analizirani su ključni izvještaji i podaci o finansijskom poslovanju, te su donesene strateške odluke u skladu s potrebama agencije i važećim pravilnicima. Na svakoj sjednici razmatrane su različite teme vezane za unapređenje efikasnosti rada, poboljšanje usluga te implementaciju novih inicijativa koje podržavaju dugoročni rast i razvoj agencije. Također, usvojeni su brojni prijedlozi i preporuke koji će omogućiti daljnje usklađivanje sa zakonodavstvom i najboljim poslovnim praksama. Održane sjednice prezentuju se prema radoslijedu održavanja:

- a) Na osmoj (8) sjednici Nadzornog odbora „Razvojne agencije Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u ponedjeljak, 13.01.2025. godine, sa početkom u 09:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:
 1. Zapisnik sa VII sjednice Nadzornog odbora
 2. Plan javnih nabavki za 2025. godinu
 3. Finansijski plan za 2025. godinu
 4. Plan rada za 2025. godinu
 5. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa VII sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Odbora.

Druga tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje Plana javnih nabavki za 2025. godinu. Plan je detaljno prezentovan, sa jasno definisanim postupcima i planiranim nabavkama u skladu sa potrebama Agencije i važećim zakonskim propisima. Nakon provedene rasprave, Nadzorni odbor je dao saglasnost na Plan javnih nabavki za 2025. godinu.



U trećoj tački dnevnog reda razmatran je Finansijski plan za 2025. godinu, koji je obrazložen kroz planirane prihode i rashode, uz naglasak na racionalno upravljanje finansijskim sredstvima i održavanje finansijske stabilnosti Agencije. Nadzorni odbor je ocijenio da je Finansijski plan realno postavljen i usklađen sa planiranim aktivnostima, te je isti usvojen.

Četvrta tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Plana rada za 2025. godinu. Plan rada je predstavljen kroz ključne aktivnosti, ciljeve i mjere koje Agencija planira provoditi u narednoj godini, sa posebnim fokusom na podršku razvoju poduzetništva, realizaciju projekata i unapređenje usluga Agencije. Nakon rasprave, Nadzorni odbor je dao saglasnost na Plan rada za 2025. godinu.

U okviru tačke „Razno“ razmatrana su pitanja od manjeg značaja za rad Agencije, te su date preporuke menadžmentu u cilju unapređenja operativnog i planskog djelovanja u narednom periodu.

b) Na devetoj (9) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u četvrtak, 10.04.2025. godine, sa početkom u 15:30 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, objekat broj 3, u ulici Radnička broj 13, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa VIII sjednice Nadzornog odbora
2. Izvještaj o realizaciji plana servisiranja i održavanja za 2024. godinu
3. Izvještaj o realizaciji plana javnih nabavki za 2024. godinu
4. Izvještaj o realizaciji finansijskog plana za 2024. godinu
5. Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju RAZ za 2024. godinu
6. Izvještaj o radu Nadzornog odbora RAZ za 2024. godinu
7. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa VIII sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova vjerodostojnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.

Druga tačka dnevnog reda odnosila se na Izvještaj o realizaciji plana servisiranja i održavanja za 2024. godinu. Izvještaj je prezentovan uz obrazloženje izvršenih aktivnosti na održavanju opreme i infrastrukture, te je konstatovano da su planirane aktivnosti realizovane u skladu sa usvojenim planom. Nadzorni odbor je primio izvještaj k znanju i dao pozitivnu ocjenu realizacije.

U trećoj tački dnevnog reda razmatran je Izvještaj o realizaciji plana javnih nabavki za 2024. godinu. Članovi Nadzornog odbora upoznati su sa provedenim postupcima javnih nabavki, stepenom realizacije plana te usklađenošću sa važećim zakonskim propisima. Nakon rasprave, Izvještaj je usvojen.

Četvrta tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Izvještaja o realizaciji finansijskog plana za 2024. godinu. Izvještaj je detaljno obrazložen kroz pregled ostvarenih prihoda i rashoda, uz naglasak na odgovorno i racionalno upravljanje finansijskim sredstvima. Nadzorni odbor je ocijenio da je finansijsko poslovanje vođeno u skladu sa planom i važećim propisima, te je Izvještaj usvojen.

Peta tačka dnevnog reda odnosila se na Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije Zavidovići za 2024. godinu. Izvještaj je obuhvatio pregled realizovanih aktivnosti, projekata, ostvarenih



rezultata i izazova u radu Agencije tokom izvještajnog perioda, kao i pripadajuće finansijske pokazatelje. Nakon razmatranja, Nadzorni odbor je dao saglasnost na predmetni Izvještaj.

U okviru šeste tačke dnevnog reda razmatran je Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići za 2024. godinu, u kojem su predstavljene aktivnosti, održane sjednice i donesene odluke Nadzornog odbora tokom godine. Izvještaj je usvojen i upućen Skupštini Društva na dalje razmatranje.

U okviru tačke „Razno“ nije bilo rasprave.

c) Na desetoj (10.) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u utorak, 13.05.2025. godine, sa početkom u 15:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa 9. sjednice Nadzornog odbora
2. Pravilnik o korištenju i najmu konferencijske sale
3. Pravilnik o obračunu putnih troškova
4. Plan javnih nabavki za 2025. godinu sa dopunama
5. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa 9. sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.

Druga tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje Pravilnika o korištenju i najmu konferencijske sale. Pravilnik je prezentovan s ciljem jasnog definisanja uslova korištenja, načina rezervacije, odgovornosti korisnika, kao i visine naknada za najam konferencijske sale. Nakon provedene rasprave, Nadzorni odbor je dao saglasnost na predmetni Pravilnik.

U trećoj tački dnevnog reda razmatran je Pravilnik o obračunu putnih troškova, koji je izrađen radi unapređenja transparentnosti i ujednačenog načina obračuna troškova prevoza na posao i s posla, kao i korištenja vlastitog vozila u službene svrhe. Nadzorni odbor je ocijenio da je Pravilnik usklađen sa važećim propisima i dobrom praksom, te je isti usvojen.

Četvrta tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Plana javnih nabavki za 2025. godinu sa dopunama. Predložene dopune su obrazložene kroz potrebe Agencije i planirane aktivnosti u tekućoj godini. Nakon razmatranja, Nadzorni odbor je dao saglasnost na izmijenjeni i dopunjeni Plan javnih nabavki za 2025. godinu.

U okviru tačke „Razno“ razmatrana su pitanja od manjeg značaja za rad Agencije, te su date preporuke u cilju unapređenja organizacionih i operativnih procesa u narednom periodu

d) Na jedanaestoj (11.) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u petak, 16.05.2025. godine, sa početkom u 10:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, objekat broj 3, u ulici Radnička broj 13, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa 10. sjednice Nadzornog odbora



2. Finansijski plan za 2025. godinu sa izmjenama i dopunama
3. Prijedlog odluke o davanju saglasnosti na Odluku o otpisu broj 11-O/24
4. Izvještaj o radu Agencije za 2024. godinu sa izvještajem Nadzornog odbora, interne revizije i planom otklanjanja slabosti
5. Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu
6. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa 10. sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.

Druga tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje Finansijskog plana za 2025. godinu sa izmjenama i dopunama. Izmjene i dopune su obrazložene u skladu sa potrebama Agencije i usklađivanjem sa realizacijom planiranih aktivnosti. Nadzorni odbor je ocijenio da su predložene izmjene opravdane i finansijski utemeljene, te je dao saglasnost na izmijenjeni i dopunjeni Finansijski plan za 2025. godinu.

U trećoj tački dnevnog reda razmatran je Prijedlog odluke o davanju saglasnosti na Odluku o otpisu broj 11-O/24. Članovima Nadzornog odbora prezentovani su razlozi za predloženi otpis, kao i pravni i finansijski osnov za donošenje navedene odluke. Nakon razmatranja, Nadzorni odbor je dao saglasnost na predmetnu Odluku.

Četvrta tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Izvještaja o radu Agencije za 2024. godinu, koji uključuje izvještaj Nadzornog odbora, izvještaj interne revizije, kao i Plan otklanjanja uočenih slabosti. Izvještaj je detaljno prezentovan, uz naglasak na ostvarene rezultate, finansijsko poslovanje, izvještaj revizije i predložene korektivne mjere. Nadzorni odbor je razmotrio navedene dokumente i dao saglasnost na Izvještaj, uz preporuku dosljedne implementacije plana otklanjanja slabosti.

U okviru pete tačke dnevnog reda razmatran je Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu, u kojem su predstavljene aktivnosti, održane sjednice i donesene odluke tokom izvještajnog perioda. Izvještaj je usvojen i upućen Skupštini Društva na dalje razmatranje.

U okviru tačke „Razno“ nije bilo rasprave.

e) Na dvanaestoj (12.) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u četvrtak, 10.07.2025. godine, sa početkom u 9:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa 11. sjednice Nadzornog odbora
2. Periodični izvještaj o radu Agencije za period 01.01.2025. – 30.06.2025. godine
3. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa 11. sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.



Druga tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje Periodičnog izvještaja o radu Agencije za period od 01.01.2025. do 30.06.2025. godine. Izvještaj je obuhvatio pregled realizovanih aktivnosti, projekata, finansijskih pokazatelja, kao i izazova sa kojima se Agencija suočavala u navedenom periodu. Nadzorni odbor je razmotrio predmetni Izvještaj, dao saglasnost na isti te uputio preporuke menadžmentu u cilju unapređenja efikasnosti rada u nastavku godine.

U okviru tačke „Razno“ nije bilo rasprave

f) Na trinaestoj (13.) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u petak, 14.11.2025. godine, sa početkom u 09:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa 12. sjednice Nadzornog odbora
2. Periodični izvještaj o radu Agencije za period 01.01.2025. – 30.09.2025. godine
3. Informacija o obavljenom inspekcijskom nadzoru
4. Informacija o ostavci člana Nadzornog odbora
5. Razno

U okviru prve tačke dnevnog reda razmatran je zapisnik sa 12. sjednice Nadzornog odbora, koji je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.

Druga tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje Periodičnog izvještaja o radu Agencije za period od 01.01.2025. do 30.09.2025. godine. Izvještaj je obuhvatio pregled realizovanih aktivnosti, projekata i finansijskih pokazatelja, kao i izazova sa kojima se Agencija suočavala u navedenom periodu. Nadzorni odbor je razmotrio Izvještaj, primio isti k znanju te dao preporuke menadžmentu u cilju unapređenja efikasnosti rada u narednom periodu.

Treća tačka dnevnog reda obuhvatila je Informaciju o obavljenom inspekcijskom nadzoru. Članovi Nadzornog odbora upoznati su sa tokom i ishodom provedenog nadzora, kao i eventualnim nalazima i preporukama nadležnog inspekcijskog organa. Nadzorni odbor je primio Informaciju k znanju, uz naglasak na obavezu postupanja u skladu sa datim preporukama, ukoliko ih je bilo.

U okviru četvrte tačke dnevnog reda razmatrana je Informacija o ostavci člana Nadzornog odbora. Nadzorni odbor je primio informaciju k znanju te konstatovao potrebu daljnjeg postupanja u skladu sa važećim propisima i aktima Društva, uključujući obavještanje Skupštine Društva radi preduzimanja narednih koraka.

U okviru tačke „Razno“ nije bilo rasprave.

g) Na Četrnaestoj (14.) sjednici Nadzornog odbora „Razvojna agencija Zavidovići d.o.o.“ Zavidovići, koja je održana u petak, 12.12.2025. godine, sa početkom u 09:00 sati, u prostorijama Razvojne agencije Zavidovići, usvojen je sljedeći dnevni red po kojem se i održala sjednica:

1. Zapisnik sa 13. sjednice Nadzornog odbora
2. Plan javnih nabavki za 2026. godinu
3. Finansijski plan za 2026. godinu



4. Plan rada za 2026. godinu
5. Plan servisiranja i održavanja za 2026. godinu
6. Razno

Prva tačka dnevnog reda odnosila se na razmatranje zapisnika sa 13. sjednice Nadzornog odbora. Zapisnik je jednoglasno usvojen bez primjedbi, čime je potvrđena njegova tačnost i kontinuitet rada Nadzornog odbora.

Druga tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Plana javnih nabavki za 2026. godinu. Nadzorni odbor je pregledao predložene nabavke, razmotrio njihovu usklađenost sa zakonskim propisima, budžetskim kapacitetima i strateškim ciljevima Agencije. Plan je usvojen uz preporuke za efikasnu i transparentnu realizaciju.

Treća tačka dnevnog reda odnosila se na Finansijski plan za 2026. godinu. Članovi Nadzornog odbora su analizirali predložene prihode i rashode, investicione i tekuće troškove, te projiciranu likvidnost Agencije. Finansijski plan je jednoglasno usvojen, uz preporuke za praćenje izvršenja i održavanje finansijske stabilnosti.

Četvrta tačka dnevnog reda obuhvatila je razmatranje Plana rada za 2026. godinu. Nadzorni odbor je razmotrio planirane aktivnosti, projekte i ciljeve Agencije, dao sugestije za prioritetizaciju zadataka i usvojio Plan rada kao okvir za efikasno djelovanje u narednoj godini.

Peta tačka dnevnog reda odnosila se na Plan servisiranja i održavanja za 2026. godinu. Članovi Nadzornog odbora su analizirali predložene mjere održavanja imovine i opreme Agencije, s naglaskom na racionalizaciju troškova i očuvanje resursa. Plan servisiranja i održavanja je jednoglasno usvojen.

Šesta tačka – Razno, bila je bez rasprave.

3. PRIJEDLOZI ZA POBOLJŠANJE

Nadzorni odbor je kroz sedam održanih sjednica razmatrao ključna pitanja poslovanja, uključujući realizaciju finansijskih planova, plana javnih nabavki, te donošenje novih pravilnika i procedura, što ukazuje na ozbiljan pristup stabilizaciji i razvoju agencije. Međutim, analizom izvještaja i trenutnog stanja, može se zaključiti da postoje značajne mogućnosti za unapređenje rada agencije, posebno u pogledu jačanja kadrovskih kapaciteta i proširenja spektra usluga.

Preporučuje se da Razvojna agencija Zavidovići hitno razmotri mogućnost povećanja broja zaposlenih, s obzirom da su trenutna dva zaposlena nedovoljna da bi se u punom kapacitetu odgovorilo na sve zadatke i potrebe koje proizlaze iz postojećih i planiranih aktivnosti. Jačanje ljudskih resursa je ključno za održavanje kontinuiteta u realizaciji razvojnih projekata, pružanje podrške poslovnoj zajednici, te jačanje administrativnih kapaciteta koji su neophodni za konkurisanje na fondove i implementaciju složenijih programa podrške.

Zaključno, ulaganje u ljudske resurse i proširenje usluga prema realnim potrebama lokalne privrede i zajednice predstavlja ključni smjer kratkoročnog razvoja agencije. Time će se dodatno osnažiti njena uloga kao pouzdanog partnera u procesu ekonomskog i društvenog napretka grada.



4. ZAKLJUČAK

Na osnovu sveobuhvatne analize aktivnosti i odluka Nadzornog odbora u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine, može se zaključiti da je Nadzorni odbor dosljedno i odgovorno izvršavao svoju nadzornu i savjetodavnu funkciju, čime je dao značajan doprinos stabilnosti, transparentnosti i unapređenju ukupnog poslovanja Agencije. Kroz redovno održavanje sjednica, razmatranje ključnih strateških dokumenata, finansijskih planova, izvještaja i pravilnika, te donošenje odluka usmjerenih na poboljšanje unutrašnjih procedura i usklađivanje sa zakonodavnim okvirima, Nadzorni odbor je pokazao visok stepen odgovornosti i posvećenosti razvoju Agencije. Posebno se naglašava djelovanje u pogledu jačanja kontrolnih mehanizama, evaluacije učinkovitosti rada zaposlenih te unaprjeđenja sistema javnih nabavki u Agenciji, čime se dodatno učvrstilo povjerenje u instituciju i njen rad.

Nadzorni odbor i uprava nastavili su kontinuitet odgovornog upravljanja, oslanjajući se na stručnost i jasno definisane ciljeve. Donošenjem važnih akata i planova za 2026. godinu, te sagledavanjem prethodnih rezultata rada, postavljeni su temelji za daljnji razvoj i efikasno ostvarivanje strateških pravaca Agencije.

Nadzorni odbor izražava opredijeljenost za nastavak aktivne uloge u kreiranju ambijenta stabilnog poslovanja, podrške menadžmentu, praćenju realizacije ključnih razvojnih inicijativa te očuvanju visokih standarda odgovornosti i transparentnosti u narednom periodu.

Dostaviti:

- Skupština RAZ doo
- a/a



Razvojna Agencija Zavidovići doo
NADZORNI ODBOR

Ajla Hadžić

Predsjednica Ajla Hadžić



RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 18/03/2026

Broj: 48-NO/26

-NADZORNI ODBOR-

Na osnovu Zakona o privrednim društvima ("Službene novine Federacije BiH" broj 81/15), člana 31. Statuta Razvojne agencije Zavidovići doo broj 7-S/23 od 23.01.2023 godine, Pravilnika o radu Nadzornog odbora, Nadzorni odbor na svojoj šesnaestoj (16.) sjednici, održane dana 18.03.2026 godine, donosi:

ODLUKU

o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora za period 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

I

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojna agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine broj 069/26 od 18/02/2026 godine

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Nadzorni odbor je na održanoj sjednici dana 18.03.2026 godine razmatrao dostavljene materijale. Predsjednica NO je prezentovao izvještaj, donešene odluke i provedene aktivnosti. Nakon održane diskusije, donosi se odluka kao u dispozitivu.



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

NADZORNI ODBOR

Ajla Hadžić
Predsjednik, Ajla Hadžić



Datum: 02-04-2022/26

Broj: 09.09.2022.

PRIMA:

GRAD ZAVIDOVIĆI

n/r Gradonačelnica Erna Merdić Smailhodžić

PREDMET: Saglasnost na izvještaj o radu Razvojne agencije Zavidovići doo za 2025. godinu, traži se.

Poštovana gradonačelnice Merdić Smailhodžić,

Dostavljam Vam Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Razvojne Agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine sa Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine na postupanje. Ovom prilikom tražim saglasnost za usvajanje izvještaja o radu Agencije za 2025 godinu. Predlažem i donošenje odluke o raspoređivanju dobiti iz 2025. godine kao neraspoređenu dobit.

Srdačan pozdrav.

Prilog:

- Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne Agencije Zavidovići za period 01.01.2025-31.12.2025 godine.

Dostaviti:

-Naslovu

-a/a



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

SKUPŠTINA

Punomoćnik Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02-04-2026

Broj: 09.04.2026.

PRIMA:

GRAD ZAVIDOVIĆI**n/r Gradonačelnica Erna Merdić Smailhodžić****PREDMET: Saglasnost na izvještaj o radu Razvojne agencije Zavidovići doo za 2025. godinu, traži se.**

Poštovana gradonačelnice Merdić Smailhodžić,

Dostavljam Vam Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Razvojne Agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine sa Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine na postupanje. Ovom prilikom tražim saglasnost za usvajanje izvještaja o radu Agencije za 2025 godinu. Predlažem i donošenje odluke o raspoređivanju dobiti iz 2025. godine kao neraspoređenu dobit.

Srdačan pozdrav.

Prilog:

- Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine
- Odluku o usvajanju Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne Agencije Zavidovići za period 01.01.2025-31.12.2025 godine.

Dostaviti:

-Naslovu

-a/a



Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

SKUPŠTINA

Punomoćnik Amira Šibonjić



RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: ⁰²⁻⁰⁴⁻²⁰²⁶ 2026-AR 3

Broj: 19-06/26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti, na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU
o usvajanju godišnjeg Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju agencije
za period 01.01.2025-31.12.2025 godine

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine broj: 086/26 od 11/03/2026. godine.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala, Odluke nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju agencije za period 01.01.2025-31.12.2025. godine i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

-Gradsko vijeće Zavidovići,

-Uprava RAZ

-a/a



PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE

Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02-04-2026 - AP-3Broj: 19-06/26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti, na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU**o usvajanju godišnjeg Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju agencije
za period 01.01.2025-31.12.2025 godine****Član 1.**

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju agencije za period 01.01.2025-31.12.2025 godine broj: 086/26 od 11/03/2026. godine.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala, Odluke nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju agencije za period 01.01.2025-31.12.2025. godine i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

-Gradsko vijeće Zavidovići,

-Uprava RAZ

-a/a

**PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE**

Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02/06-962 /2026 -AP-4Broj: 19.06 /26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU

**o usvajanju godišnjeg Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo
za period 01.01.2025-31.12.2025 godine**

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025. godine broj: 069/26 od 18/02/2026. godine

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala, Odluke nadzornog odbora o usvajanju Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

- Gradsko vijeće Zavidovići,
- Uprava RAZ
- a/a



PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE

Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02-04-2026 - AP - 4Broj: 19-08 /26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU

**o usvajanju godišnjeg Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo
za period 01.01.2025-31.12.2025 godine**

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025. godine broj: 069/26 od 18/02/2026. godine

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala, Odluke nadzornog odbora o usvajanju Izvještaj o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići doo za period 01.01.2025-31.12.2025 godine i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

-Gradsko vijeće Zavidovići,

-Uprava RAZ

-a/a



PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE

Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02-04-2026 /2026-AP-SBroj: 19.06. /26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU
o raspodjeli dobiti**Član 1.**

Donosi se odluka o raspodjeli dobiti iz 2025. godine u iznosu 27.886,00 KM kao neraspoređena dobit.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

-Gradsko vijeće Zavidovići,

-Uprava RAZ

-a/a



PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE

Amira Šibonjić

**RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.**

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

Datum: 02.06.2026 -AP-5Broj: 19.06./26

-PRIJEDLOG-

Na osnovu člana 234., tačka d) Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH, broj: 81/15), člana 21. i 26. Statuta Razvojne agencije Zavidovići d.o.o., broj: 7-S/23 od 23.01.2023. godine, Skupština društva u okviru svojih nadležnosti na 8. sjednici, d o n o s i

ODLUKU
o raspodjeli dobiti**Član 1.**

Donosi se odluka o raspodjeli dobiti iz 2025. godine u iznosu 27.886,00 KM kao neraspoređena dobit.

Član 2.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Na osnovu dostavljenih materijala i saglasnosti gradonačelnice, donosi se odluka kao u dispozitivu.

Dostaviti:

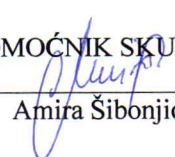
-Gradsko vijeće Zavidovići,

-Uprava RAZ

-a/a



PUNOMOĆNIK SKUPŠTINE


Amira Šibonjić



Broj: 02-04-962/26-AP-2
Datum: 18.06.2026. godine

Na osnovu člana 12. Privremene Statutarne Odluke Grada Zavidovići („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 4/2022) i člana 3. Odluke o imenovanju punomoćnika Skupštine Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 6/23), Gradonačelnica donosi

RJEŠENJE

1. Daje se saglasnost Amiri Šibonjić iz Zavidovića, punomoćniku u Skupštini Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići, za usvajanje:

- Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, broj: 086/26 od 11.03.2026.

- Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, 069/26 od 18.02.2026. godine,

- Prijedloga Odluke o raspodjeli dobiti u iznosu 27.886,00 KM kao neraspoređena dobit.

2. Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Punomoćnica u Skupštini Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. obratila se sa zahtjevom Gradonačelnici za davanje saglasnosti za usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, Izvještaja o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu i donošenje Odluke o raspodjeli dobiti u iznosu 27.886,00 KM kao neraspoređena dobit.

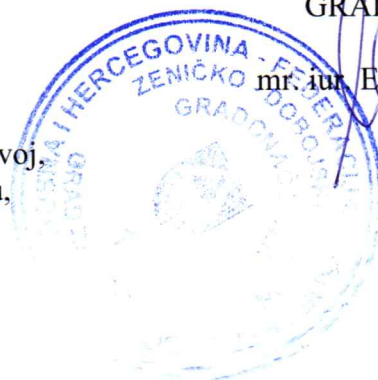
Na osnovu analize dostavljene dokumentacije i prijedloga Službe za upravu privrede, lokalni razvoj, infrastrukturu i međunarodnu saradnju, broj: 03-45-9-177/26 od 18.05.2026. godine odlučeno je kao u dispozitivu ovog Rješenja u skladu sa člano 3. Odluke o imenovanju punomoćnika Skupštine Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 3/26). Naime, navedenom odredbom Gradsko vijeće Zavidovići je ovlastilo Gradonačelnicu da u ime osnivača može davati upute o postupanju punomoćnika u Skupštini Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o. Zavidovići.

Dostavljeno:

GRADONAČELNICA

1. Punomoćnik u Skupštini Razvojne agencije „RAZ“ d.o.o.,
2. Služba za upravu privrede, lokalni razvoj, infrastrukturu i međunarodnu saradnju,
3. U spis.

mr. iur. Erna Merdić Samilhodžić



Akt pripremila: [Signature]
(Amira Šibonjić)

Akt pregledao: [Signature]
(Almir Mustafić)

Akt pregledala: [Signature]
(Džeraldina Miličević)

Akt pregledao: [Signature]
(Sunija Ramić)

Akt pregledao: [Signature]
(Nermin Čahtarević)

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI
Služba za upravu privrede, lokalni razvoj,
infrastrukturu i međunarodnu saradnju



Broj: 03- 45-9-HH /26
Datum: 18.05.2026. godine

GRADONAČELNICA
-ovdje-

PREDMET: Stav po Izvještaju o radu i finansijskom poslovanju Agencije „RAZ“ d.o.o.
Zavidovići za period 01.01.2025. -31.12.2025. godine, dostavlja se

Obzirom da je Nadzorni odbor donio Odluku o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Agencije za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine broj: 49-NO/26 od 18.03.2026. godine, kao zakonom ovlašteni organ za donošenje ove Odluke, stav Službe za upravu privrede, lokalni razvoj, infrastrukturu i međunarodnu saradnju je:

Daje se saglasnost punomoćniku skupštine o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine broj: 086/26 od 11.03.2026. godine sa Izvještajem o radu Nadzornog odbora Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. za period 01.01.2025. – 31.12.2025. godine broj: 069/26 od 18.02.2026. godine, kao i saglasnost na Prijedlog Odluke o raspodjeli dobiti iz 2025. godine kao neraspoređene dobiti u iznosu od 27.886,00 KM.

S poštovanjem,

POMOĆNICA GRADONAČELNICE

mr. sci. Džeraldina Miličević

Akt pripremila:

(Amira Šibonjić)



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI



Broj: 02-04-962/26-2

Datum: 14.04.2026. godine

RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI „RAZ“ d.o.o.
SKUPŠTINA DRUŠTVA
-ovdje-

PREDMET: Saglasnost, dostavlja se

Nakon razmatranja materijala za Skupštinu Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine, a u skladu sa članom 3. Odluke o imenovanju punomoćnika Skupštine Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići, broj: 01-04-488/26-AP-4 od 31.03.2026. godine, ovim putem dajem uputu punomoćniku Skupštine preduzeća Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići da se prihvati Izvještaj Nadzornog odbora o radu Razvojne agencije Zavidovići za 2025. godinu broj: 069/26 od 18.02.2026. godine.

Takođe, ovim putem dajem uputu punomoćniku Skupštine preduzeća Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići da se prihvati prijedlog Odluke o usvajanju godišnjeg izvještaja o poslovanju društva za 2025. godinu, koji uključuje finansijski izvještaj i prijedlog Odluke o raspodjeli dobiti kao neraspoređena dobit.

S poštovanjem,



GRADONAČELNICA

mr.iur. Erna Merdić Smailhodžić



Broj: 01-04-488/26-AP-4
Datum: 31.03.2026. godine

Na osnovu člana 238. stav (1), člana 303., člana 335. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 81/15), članom 14. Ugovora o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 5/06) i člana 10. stav (1) tačka 2. Privremene Statutarne Odluke Grada Zavidovići („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 4/2022), Gradsko vijeće Zavidovići na 16. sjednici održanoj dana 31.03.2026. godine, donijelo je

ODLUKU
o imenovanju punomoćnika Skupštine
Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići

Član 1.

Grad Zavidovići pravo učešća u radu i odlučivanju na Skupštini Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići sa 100% osnovnog udjela ostvaruje putem punomoćnika koji je u svemu dužan postupati u skladu sa dobijenim obavezujućim uputstvima Osnivača.

Član 2.

Amira Šibonjić imenuje se za punomoćnika Skupštine preduzeća Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići koji predstavlja 100% glasačkog prava u ime Osnivača.

Član 3.

Ovlašćuje se Gradonačelnica da u ime Osnivača može davati upute o postupanju punomoćniku Skupštine iz člana 2. ove Odluke.

Član 4.

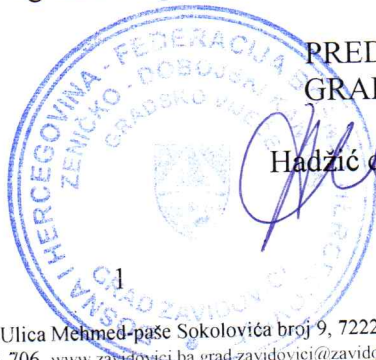
Ovlašteni punomoćnik iz člana 2. ove Odluke imenuje se na period od dvije godine od dana stupanja na snagu ove Odluke.

Član 5.

Stupanjem na snagu ove Odluke prestaje da važi Odluka o imenovanju punomoćnika Skupštine Razvojne agencije Zavidovići d.o.o. Zavidovići („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 8/2025).

Član 6.

Ova Odluka stupa na snagu prvog narednog dana od dana objavljivanja u „Službenom glasniku Grada Zavidovići“.



PREDSJEDAVAJUĆA
GRADSKOG VIJEĆA

Hadžić dr Amira, spec. radiolog

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI
GRADSKO VIJEĆE



**Komisija za budžet, finansije i
ekonomska pitanja**

Broj: 01-04-1418/26-AP-2

Datum: 22.07.2026. godine

Na osnovu člana 13., 17. i 18. Privremene Statutarne Odluke Grada Zavidovići („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 4/2022), člana 33. i 45. Poslovnika o radu Gradskog vijeća Zavidovići – prečišćeni tekst („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 7/22 i 1/23), Komisija za budžet, finansije i ekonomska pitanja na 21. sjednici održanoj dana 22.07.2026. godine, razmatrala je Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, pa nakon rasprave donijela

ZAKLJUČAK

1. Komisija za budžet, finansije i ekonomska pitanja prihvata Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu.

2. Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, dostavlja se predsjedavajućoj radi uvrštavanja u dnevni red sjednice Gradskog vijeća.

3. O realizaciji ovog Zaključka starat će se Stručna služba Gradskog vijeća.

PREDSJEDNIK KOMISIJE

Dino Starčević, dipl. ecc.



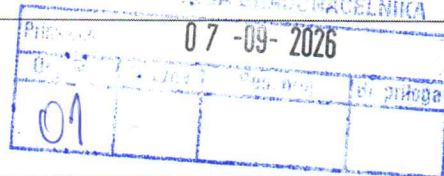
RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI d.o.o.

Ul. Radnička 13 72220 Zavidovići, Tel: 032/878404, Mob: 061/704834, e-mail: info@raz.ba, web: www.raz.ba

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENICKO-DOBROJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI
STRUČNA SLUŽBA GRADONAČELNIKA

Datum: 14/9/26

Broj: 17.08.2026.



PRIMA:

GRAD ZAVIDOVIĆI

GRADSKO VIJEĆE ZAVIDOVIĆI

n/r Predsjedavajuće Gradskog vijeća

PREDMET: Dostava dopunjenog Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu

Poštovani,

Na osnovu Zaključka Gradskog vijeća Zavidovići, broj: 01-04-1418/26-AP-3 od 31.07.2026. godine, kojim je Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu vraćen na doradu, uz preporuku da se isti upotpuni sa završnim obračunom za 2025. godinu.

RAZ d.o.o. Zavidovići ovim putem dostavlja dopunjeni Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, usklađen i upotpunjen u skladu sa navedenim Zaključkom Gradskog vijeća.

Molimo da se dopunjeni Izvještaj razmotri i uzme u daljnju proceduru.

S poštovanjem,

Dostaviti:

-Naslovu

-a/a

Razvojna Agencija Zavidovići d.o.o.

v.d. Direktor

Vanessa Sačić



"RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI" d.o.o.
Naziv pravnog lica
Zavidović, Abdul Vehaba Ilhamije bb
Sjedište i adresa pravnog lica

Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim nauka
Djelatnost
Union banka d.d. Sarajevo
Naziv banke
1020320000018534
Broj računa

20-02-2026
FINANSIJSKO/INFORMATIČKO
POSLOVNA JEDINICA ZENICA
ISPOSTAVA ZAVIDOVIĆI

4218536580000
Identifikacioni broj za direktne poreze
218536580000
Identifikacioni broj za indirektno poreze

72.19
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
102
Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA PERIOD
(BILANS USPJEHA)
za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
	BILANS USPJEHA				
A.	Prihodi iz ugovora s kupcima (202+206+210)		201	19.136	29.238
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama (203 do 205)		202	0	0
1.1.	Prihodi od prodaje robe		203	0	0
1.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		204	0	0
1.3.	Prihodi od pruženih usluga		205	0	0
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu (207 do 209)		206	19.136	29.238
2.1.	Prihodi od prodaje robe		207	0	0
2.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		208	0	0
2.3.	Prihodi od pruženih usluga		209	19.136	29.238
3.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu (211 do 213)		210	0	0
3.1.	Prihodi od prodaje robe		211	0	0
3.2.	Prihodi od prodaje gotovih proizvoda		212	0	0
3.3.	Prihodi od pruženih usluga		213	0	0
B.	Ostali prihodi i dobici (215+230+241+242+243+244+245+246+247+251)		214	189.640	201.068
1.	Dobici od dugoročne nefinansijske imovine (216 do 229)		215	0	0
1.1.	Neto dobici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		216	0	0



Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1.	2	3	4	5	6
1.2.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		217	0	0
1.3.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi		218	0	0
1.4.	Neto dobiti od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		219	0	0
1.5.	Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		220	0	0
1.6.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		221	0	0
1.7.	Neto dobiti od otuđenja nematerijalne imovine		222	0	0
1.8.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		223	0	0
1.9.	Neto dobiti od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		224	0	0
1.10.	Neto dobiti od otuđenja biološke imovine		225	0	0
1.11.	Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		226	0	0
1.12.	Neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine		227	0	0
1.13.	Neto dobiti od dugoročne imovine namijenjene prodaji		228	0	0
1.14.	Ostali neto dobiti od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine		229	0	0
2.	Dobici od finansijske imovine (231 do 240)		230	0	0
2.1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku		231	0	0
2.2.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		232	0	0
2.3.	Neto dobiti od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku		233	0	0
2.4.	Neto dobiti od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		234	0	0
2.5.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku		235	0	0
2.6.	Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		236	0	0
2.7.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		237	0	0
2.8.	Neto dobiti od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		238	0	0
2.9.	Neto dobiti od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela		239	0	0
2.10.	Ostali neto dobiti od finansijske imovine		240	0	0
3.	Neto otpuštanja rezervisanja		241	0	0
4.	Neto dobiti od trgovanja derivatima		242	0	0
5.	Prilodi od prodaje materijala, neto		243	0	0
6.	Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha		244	0	0
7.	Prilodi od dividendi		245	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		246		0
9.	Financijski prihodi (248+249+250)		247	100	170
9.1.	Prihodi od kamata		248	100	170
9.2.	Neto pozitivne kursne razlike		249	0	0
9.3.	Ostali financijski prihodi		250	0	0
10.	Ostali prihodi i dobiti		251	189.540	200.898
C.	Ukupno prihodi (201+214)		252	208.776	230.306
D.	Poslovni rashodi (254+255+256+257+258+262+269+270)		253	177.561	222.437
1.	Nabavna vrijednost prodane robe		254	0	0
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-)		255	0	0
3.	Troškovi sirovina i materijala		256	3.658	14.425
4.	Troškovi energije i goriva		257	11.495	12.131
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261)		258	97.348	109.350
5.1.	Bruto plaće zaposlenih		259	63.258	67.373
5.2.	Ostale naknade zaposlenih		260	16.941	22.187
5.3.	Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora		261	17.149	19.790
6.	Amortizacija (263 do 268)		262	5.673	3.999
6.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema		263	5.673	3.999
6.2.	Investicijske nekretnine		264	0	0
6.3.	Imovina s pravom korištenja		265	0	0
6.4.	Nematerijalna imovina		266	0	0
6.5.	Biološka imovina		267	0	0
6.6.	Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima		268	0	0
7.	Troškovi primljenih usluga		269	52.713	66.418
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi		270	6.674	16.114
E.	Ostali rashodi i gubici (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308)		271	100	3.276
1.	Gubici od dugoročne nefinancijske imovine (273 do 286)		272	0	0
1.1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme		273	0	0
1.2.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme		274	0	0
1.3.	Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi		275	0	0
1.4.	Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine		276	0	0
1.5.	Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti		277	0	0
1.6.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina		278	0	0
1.7.	Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine		279	0	0
1.8.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine		280	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.9.	Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja		281	0	0
1.10.	Neto gubici od otuđenja biološke imovine		282	0	0
1.11.	Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti		283	0	0
1.12.	Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine		284	0	0
1.13.	Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji		285	0	0
1.14.	Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinancijske imovine		286	0	0
2.	Gubici od financijske imovine (288 do 297)		287	3	1.076
2.1.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po amortizovanom trošku		288	3	1.076
2.2.	Neto kreditni gubici od financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		289	0	0
2.3.	Neto gubici od prestanka priznavanja financijske imovine po amortizovanom trošku		290	0	0
2.4.	Neto gubici od modifikacija financijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja		291	0	0
2.5.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po amortizovanom trošku		292	0	0
2.6.	Neto smanjenja vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		293	0	0
2.7.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		294	0	0
2.8.	Neto gubici od otuđenja financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		295	0	0
2.9.	Neto gubici od reklasifikacija financijske imovine između poslovnih modela		296	0	0
2.10	Ostali neto gubici od financijske imovine		297	0	0
3.	Troškovi rezervisanja, neto		298	0	0
4.	Neto gubici od trgovanja derivatima		299	0	0
5.	Rashodi od prodaje materijala, neto		300	0	0
6.	Manjkovi i ostala negativna usklađenja zalihâ		301	0	0
7.	Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		302		0
8.	Umanjenje vrijednosti goodwill-a		303	0	0
9.	Financijski rashodi (305 do 307)		304	97	0
9.1.	Rashodi od kamata		305	97	0
9.2.	Neto negativne kursne razlike		306	0	0
9.3.	Ostali financijski rashodi		307	0	0
10.	Ostali rashodi i gubici		308	0	2.200
F.	Ukupno rashodi (253+271)		309	177.661	225.713
G.	Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (252-309)		310	31.115	4.593
H.	Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (309-252)		311	0	0
I.	Porez na dobit (313+314)		312	3.229	511
1.	Tekući porez na dobit		313	3.229	511
2.	Odgodeni porez na dobit (315-316+317-318)		314	0	0
2.1.	Efekat smanjenja odgođene porezne imovine		315	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1.	2	3	4	5	6
2.2.	Efekat povećanja odgođene porezne imovine		316	0	0
2.3.	Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza		317	0	0
2.4.	Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza		318	0	0
J.	Dobit iz redovnog poslovanja (310-312)		319	27.886	4.082
K.	Gubitak iz redovnog poslovanja (311+312)		320	0	0
L.	Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja		321	0	0
M.	Dobit (319+321)		322	27.886	4.082
N.	Gubitak (320-321)		323	0	0
	IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU				
0.	Ostali ukupni rezultat (325+331)		324	0	0
1.	Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha (326+327+328+329-330)		325	0	0
1.1.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		326	0	0
1.2.	Efekt proistekli iz transakcija zaštite ("hedging")		327	0	0
1.3.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		328	0	0
1.4.	Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha		329	0	0
1.5.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		330	0	0
2.	Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (332+333+334+335+336+337-338)		331	0	0
2.1.	Revalorizacija zemljišta i građevina		332	0	0
2.2.	Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		333	0	0
2.3.	Aktuarski dobiti/(gubici) od planova definiranih primanja		334	0	0
2.4.	Dobit ili gubitak po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja		335	0	0
2.5.	Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela		336	0	0
2.6.	Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha		337	0	0
2.7.	Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke		338	0	0
P.	UKUPNI REZULTAT (322-323+324)		339	27.886	4.082
	Zarada po dionici				
	a) Osnovna zarada po dionici		340	0	0
	b) Razrijeđena zarada po dionici		341	0	0
	Dobit/(gubitak) koja pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		342	27.886	4.082
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		343		0
	Ukupni rezultat koji pripada:				
	a) Vlasnicima matičnog društva		344	27.886	4.082
	b) Vlasnicima manjinskih interesa		345		0

Zaviđovci, 12.02.2026.

Mjesto i datum

Kontrolni broj: 1149590641

MAČAK (ZEJNIL) ELVIR
Certificirani računovoda
0193/5



Aldin Polić
Direktor
str. 5 od 5

"RAZVOJNA AGENCIJA ZAVIDOVIĆI" d.o.o.
Naziv pravnog lica

Zavidović, Abdul Vehaba Ilhamije bb
Sjedište i adresa pravnog lica

Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehnološkim i društvenim naukama
Djelatnost

Union banka d.d. Sarajevo

Naziv banke

1020320000018534

Broj računa

20-02-26
FINANSIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA ZENICA
ISPOSTAVA ZAVIDOVIĆI

4218536580000
Identifikacioni broj za direktne poreze
218536580000
Identifikacioni broj za indirektno poreze

72.19
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
102
Šifra opštine

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA
(BILANS STANJA)
na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
A.	IMOVINA				
1.	Dugoročna imovina (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034)		001	37.935	27.889
1.1.	Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008)		002	37.935	27.889
1.1.1.	Zemljište		003	0	0
1.1.2.	Grđevinski objekti		004	0	0
1.1.3.	Postrojenja, oprema i namještaj		005	37.935	27.889
1.1.4.	Transportna sredstva		006	0	0
1.5.	Ostala dugoročna materijalna imovina		007	0	0
1.6.	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		008	0	0
2.	Imovina s pravom korištenja (010 do 013)		009	0	0
2.1.	Zemljište		010	0	0
2.2.	Grđevinski objekti		011	0	0
2.3.	Postrojenja i oprema		012	0	0
2.4.	Nematerijalna imovina		013	0	0
3.	Ulaganja u investicijske nekretnine		014	0	0
4.	Nematerijalna imovina (016 do 019)		015	0	0
4.1.	Kapitalizirana ulaganja u razvoj		016	0	0
4.2.	Koncesije, patent, licence i druga prava		017	0	0
4.3.	Ostala nematerijalna imovina		018	0	0
4.4.	Nematerijalna imovina u pripremi		019	0	0

kontrolni broj: 1080683941

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
5.	Biološka imovina		020	0	0
6.	Ulaganja u zavisne subjekte		021	0	0
7.	Ulaganja u pridružene subjekte		022	0	0
8.	Ulaganja u zajedničke poduhvate		023	0	0
9.	Goodwill		024	0	0
10.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027)		025	0	0
10.1.	Ulaganja u instrumente kapitala		026	0	0
10.2.	Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti		027	0	0
11.	Financijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032)		028	0	0
11.1.	Depoziti kod banaka		029	0	0
11.2.	Dati krediti		030	0	0
11.3.	Obveznice		031	0	0
11.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		032	0	0
12.	Potraživanja po finansijskim najmovima		033	0	0
13.	Ostala imovina i potraživanja		034	0	0
B.	Odgodena porezna imovina		035	0	0
C.	Kratkoročna imovina (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059)		036	28.488	11.639
1.	Zalihe (038 do 042)		037	1.500	1.500
1.1.	Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar		038	1.500	1.500
1.2.	Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge		039	0	0
1.3.	Gotovi proizvodi		040	0	0
1.4.	Roba		041	0	0
1.5.	Dati avansi		042	0	0
2.	Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja		043	0	0
3.	Ugovorna imovina		044	0	0
4.	Potraživanja od kupaca (046 do 048)		045	9.077	7.303
4.1.	Kupci - povezane strane		046	0	0
4.2.	Kupci u zemlji		047	9.077	7.303
4.3.	Kupci u inostranstvu		048	0	0
5.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053)		049	0	0
5.1.	Depoziti kod banaka		050	0	0
5.2.	Dati krediti		051	0	0
5.3.	Obveznice		052	0	0
5.4.	Ostala financijska imovina po amortizovanom trošku		053	0	0
6.	Potraživanja po finansijskim najmovima		054	0	0
7.	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku		055	0	0

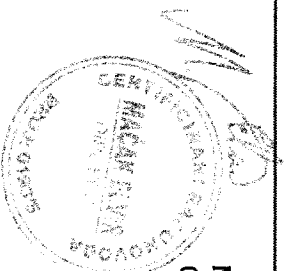
Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
8.	Derivativni finansijski instrumenti		056	0	0
9.	Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima)		057	13.490	696
10.	Akontacije poreza na dobit		058	473	143
11.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja		059	3.948	1.997
D.	UKUPNO IMOVINA (001+035+036)		060	66.423	39.528
E.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		061	0	0
F.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA (060+061)		062	66.423	39.528
	KAPITAL				
1.	Vlasnički kapital (102-103+104+105+106)		101	2.000	2.000
1.1.	Dionički kapital		102	0	0
1.2.	Otkupljene vlastite dionice		103	0	0
1.3.	Uđeli članova društva sa ograničenom odgovornošću		104	2.000	2.000
1.4.	Državni kapital		105	0	0
1.5.	Ostali oblici vlasničkog kapitala		106	0	0
2.	Dionička premija		107	0	0
3.	Rezerve (109+110)		108	0	0
3.1.	Statutarne rezerve		109	0	0
3.2.	Ostale rezerve		110	0	0
4.	Revalorizacione rezerve (112+113+114)		111	0	0
4.1.	Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu		112	0	0
4.2.	Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat		113	0	0
4.3.	Ostale revalorizacione rezerve		114	0	0
5.	Dobit (116+117)		115	52.682	29.458
5.1.	Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda		116	24.796	25.376
5.2.	Dobit tekućeg perioda		117	27.886	4.082
6.	Gubitak (119+120)		118	0	0
6.1.	Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda		119	0	0
6.2.	Gubitak tekućeg perioda		120	0	0
7.	Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)		121	54.682	31.458
8.	Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa		122		0
A.	UKUPNO KAPITAL (121+122)		123	54.682	31.458
	OBAVEZE				
B.	Dugoročne obaveze (125+130+131+132)		124	0	0
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129)		125	0	0
1.1.	Obaveze po uzetim kreditima		126	0	0

Redni broj	Pozicija	Bilješka	Oznaka za AOP	Od 01.01. do 31.12. tekuće godine	Od 01.01. do 31.12. prethodne godine
1	2	3	4	5	6
1.2.	Obaveze po osnovu najmov		127	0	0
1.3.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		128	0	0
1.4.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		129	0	0
2.	Odgođeni prihod		130	0	0
3.	Rezervisanja		131	0	0
4.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		132	0	0
C.	Odgođene porezne obaveze		133	0	0
D.	Kratkoročne obaveze (135+142+143+144+145+146+147)		134	11.741	8.070
1.	Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141)		135	2.900	2.863
1.1.	Obaveze prema dobavljačima		136	2.900	2.863
1.2.	Ugovorne obaveze		137	0	0
1.3.	Obaveze po uzetim kreditima		138	0	0
1.4.	Obaveze po osnovu najmov		139	0	0
1.5.	Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima		140	0	0
1.6.	Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku		141	0	0
2.	Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha		142	0	0
3.	Derivativni finansijski instrumenti		143	0	0
4.	Odgođeni prihod		144	0	0
5.	Rezervisanja		145	0	0
6.	Obaveze za porez na dobit		146	3.229	511
7.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		147	5.612	4.696
E.	UKUPNO OBAVEZE (124+133+134)		148	11.741	8.070
F.	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE (123+148)		149	66.423	39.528
G.	VANBILANSNA EVIDENCIJA		150	0	0
H.	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA (149+150)		151	66.423	39.528

Zavirdović, 12.02.2026.

Mjesto i datum

Kontrolni broj: 1080683941



MAČAK (ZEJNIL) ELVIR
Certificirani računovođa
0193/5
Broj licence



Ajdin Polić
Direktor



Broj: 01-04-1418/26-AP-3

Datum: 31.07.2026. godine

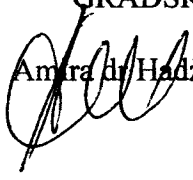
Na osnovu člana 13. i 18. Privremene Statutarne Odluke Grada Zavidovići („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 4/2022), a u vezi sa članovima 125. stav (3) Poslovnika o radu Gradskog vijeća Zavidovići – novi prečišćeni tekst („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 7/22 i 1/23), Gradsko vijeće Zavidovići na 20. sjednici održanoj dana 31.07.2026. godine, razmatralo je Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, pa nakon rasprave donijelo

ZAKLJUČAK

1. Gradsko vijeće Zavidovići vraća na doradu Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, uz preporuku ovlaštenom predlagraču da se za narednu sjednicu Gradskog vijeća isti upotpuni sa završnim obračunom za 2025. godinu.

2. Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a o njegovoj realizaciji starat će se Služba za upravu privrede, lokalni razvoj, infrastrukturu i međunarodnu saradnju i Razvojna agencija d.o.o. Zavidovići.

PREDSJEDAVAJUĆA
GRADSKOG VIJEĆA


Amra Dž. Hadžić, spec. radiolog

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
GRAD ZAVIDOVIĆI
GRADSKO VIJEĆE



**Komisija za budžet, finansije i
ekonomska pitanja**

Broj: 01-04-1418/26-AP-4

Datum: 13.10.2026. godine

Na osnovu člana 13., 17. i 18. Privremene Statutarne Odluke Grada Zavidovići („Službeni glasnik Općine Zavidovići“, broj: 4/2022), člana 33. i 45. Poslovnika o radu Gradskog vijeća Zavidovići – prečišćeni tekst („Službeni glasnik Grada Zavidovići“, broj: 7/22 i 1/23), Komisija za budžet, finansije i ekonomska pitanja na 22. sjednici održanoj dana 13.10.2026. godine, razmatrala je Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, pa nakon rasprave donijela

ZAKLJUČAK

1. Komisija za budžet, finansije i ekonomska pitanja prihvata Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu.
2. Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju lokalne razvojne agencije RAZ d.o.o. Zavidovići i Nadzornog odbora RAZ d.o.o. Zavidovići za 2025. godinu, dostavlja se predsjedavajućoj radi uvrštavanja u dnevni red sjednice Gradskog vijeća.
3. O realizaciji ovog Zaključka starat će se Stručna služba Gradskog vijeća.

PREDSJEDNIK KOMISIJE

Dino Starčević, dipl. ecc.

