|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 1*** | ***OPERATIVNI CILJEVI*** | ***MJERE*** | ***PROJEKTI I AKTIVNOSTI*** |
| ***Izgradnja institucionalnog okvira koji će omogućiti stvaranje poticajnog i dinamičnog poslovnog okruženja, uz optimalno korištenje svih lokacijskih i infrastrukturnih pogodnosti*** | 1.1.Usklađena organizaciona struktura u općini i stvoren povoljan institucionalni okvir za implementaciju Strategije integriranog razvoja uz kontinuirano poboljšanje kvaliteta kroz ispunjavanje zahtjeva standarda serije BAS EN ISO. | 1.1.1.Razvoj ljudskih resursa i izgradnja kapaciteta kroz permanentnu edukaciju kadrova1.1.2.Unaprjeđenje upravljanja kroz razvoj i usavršavanje modela strateškog upravljanja razvojem1.1.3. Razvoj informacione infrastrukture lokalne samouprave i podrška primjeni informacionih tehnologija i informatizaciji rada.  | - projekat unaprjeđenja organizacije i efikasnosti javne uprave -popunjavanje upražnjenih radnih mjesta i unaređenje kvalifikacione srtukture-obuka zaposlenika u oblasti projektnog planiranja- obuka zaposlenika u oblasti strateškog planiranja-uvođenje novih informacionih tehnologija-unapređenje i razvoj postojećih sistema e-uprave-interni , eksterni i recertifikacijski auditi BAS EN ISO 9001 i 14001 |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 150.000,00 KM2022-2026 godina 100.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Kabinet općinskog načelnika; sve općinske službe |
| 1.2.Unaprijeđenje sistem upravljanja javnim dobrima i korištenje javnih dobara za podršku integriranog razvoja što podrazumijeva uspostavu sistema partnerstva javnog i privatnog sektora | 1.2.1. Formiranje odjeljenja za trezor i finansije1.2.2. Formiranje centralnog nabavnog organa za provođenje javnih nabavki1.2.3. Afirmacija javno-privatnog partnerstva1.2.4. Projekat sistema upravljanja javnim dobrima  | -uvođenje trezorskog poslovanja-opremanje i kadrovsko popunjavanje odjeljenja za trezor i finansije-opremanje i kadrovsko popunjavanje centralnog nabavnog organa -obuka zaposlenika-promocija projekata javno-privatnog partnerstva- uspostava sistema upravljanja javnim dobrima-promocija prednosti koje pruža općina za razvoj poduzetništva |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 75.000,00 KM2022-2026 godina 100.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Kabinet općinskog načelnika; RAZ d.o.o. Zavidovići; sve općinske službe |
| 1.3.Unaprijeđeno upravljanje prostorom, prirodnim i kulturno-historijskim naslijeđem, kao i turističkim destinacijama | 1.3.1. Unapređenje prostornog planiranja1.3.2. Prostorno planiranje razvoja infrastrukture za potrebe razvoja u ruralnim sredinama (putna i komunalna infrastruktura)1.3.3. Prostorno planiranje odvodnje otpadnih voda   | -Stalna valorizacija prirodnog i kulturno-historijskog naslijeđa-izrada regulacionih i prostornih planova-digitalizacija urbanog gradskog područja- izrada planova upravljanja turističkim i kulturno-historijskim destinacijama -Projekat uređenja i unaprjeđenja izletničkih i rekreativnih zona, šetnica, biciklističkih staza i sl.-unaprjeđenje registra poljoprivrednih proizvođača i poljoprivrednog zemljišta (I faza: Identifikacija i usklađivanje u zemljišnim knjigama, II faza: plan upravljanja sa nosiocima)- program izgradnje javne rasvjete-projekat vodozaštitnih zona i protivpožarna zaštita sa uređenjem izvorišta i rezervoara vode i zaštite šumskih dobara-brendiranje općine i promocija prirodnih i kulturno-historijskih vrijednosti općine |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 75.000,00 KM2022-2026 godina 100.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu geodetskih, imovinsko-pravnih poslova i urbanizma; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova Kabinet općinskog načelnika; RAZ d.o.o. Zavidovići |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 2*** | ***OPERATIVNI CILJEVI*** | ***MJERE*** | ***PROJEKTI I AKTIVNOSTI*** |
| ***Razvoj komunalne i poslovne infrastrukture, jačanje ekonomskih aktivnosti (razvoj industrije, MSP, turizma i poljoprivrede) i povećanje zaposlenosti*** | 2.1.Povećati zaposlenost i izvoz  | 2.1.1.Razvoj i unapređenje poticajnih mjera u privredi2.1.2.Promocija privrednih potencijala općine2.1.3.Razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture2.1.4.Jačanje poduzetničkih sposobnosti ciljanih skupina | -poticaji privredi-promocija općine Zavidovići putem web stranice, društvenih mreža, brošura i kataloga-afirmacija udruženja privrednika i jačanje Razvojne agencije Zavidovići-završetak industrijske zone Ekonomija-Batvice i Majdanska polja-formiranje novih poslovnih zona- unapređenje rada poslovnog inkubatora-poticaji i edukacija ciljanih skupina (mladi, žene, boračka populacija i sl.) |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 1.300.000,00 KM2022-2026 godina 700.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Federalno ministarstvo razvoja poduzetništva i obrta; Ministarstvo za privredu ZDK, ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; RAZ d.o.o. Zavidovići; Služba za upravu geodetskih, imovinsko-pravnih poslova i urbanizma; Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu pitanja boraca, raseljenih lica i izbjeglica; Udruženje privrednika Zavidovići; nevladine organizacije |
| 2.2.Osigurati podršku za stvaranje ekonomski održivih poljoprivrednih domaćinstava u ruralnim područjima  | 2.2.1.Razvoj i unapređenje poticajnih mjera u poljoprivredi2.2.2.Unapređenje infrastrukture i dostupnosti javnih usluga ruralnoj populaciji2.2.3.Unapređenje saržaja za život na selu | -poljoprivredni poticaji-podrška samozapošljavanju u poljoprivredi-izgradnja vodovoda u ruralnim djelovima općine-izgradnja, rekonstrukcija i unapređenje mreže nekategorisanih puteva-revitalizacija mjesnih domova-izgradnja dječijih i sportskih igrališta u ruralnim djelovima općine |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 3.250.000,00 KM2022-2026 godina 4.500.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva; Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK, ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; RAZ d.o.o. Zavidovići; Služba za upravu geodetskih, imovinsko-pravnih poslova i urbanizma; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; Služba za upravu društvenih djelatnosti djelatnosti i opću upravu; Služba za upravu pitanja boraca, raseljenih lica i izbjeglica; nevladine organizacije |
| 2.3.Privući investicije u elektroenergetski sektor i prehrambeno prerađivačku industriju i okolinski prihvatljive investicije sa što većim stepenom finalizacije proizvoda | 2.3.1.Stvaranje povoljne poduzetničke klime2.3.2.Ravoj zadružne proizvodnje u poljoprivredi kao preduslov za prehrambeno prerađivačku proizvodnju  | -brendiranje Općine-izrada brošura o Zavidovićima i zavidovićkoj privredi-poticanje zadružne poljoprivredne proizvodnje  |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 100.000,00 KM2022-2026 godina 100.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Federalno ministarstvo razvoja poduzetništva i obrta; Ministarstvo za privredu ZDK ; Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva; Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; RAZ d.o.o. Zavidovići; Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu društvenih djelatnosti djelatnosti i opću upravu; nevladine organizacije |
| 2.4.Unaprjeđenje putne i komunalne infrastrukture | 2.4.1. Izgradnja, unapređenje i modernizacija lokalnih i nekategorisanih puteva2.4.2. Izgradnja i unapređenje i modernizacija ulica2.4.3. Izgradnja vodovodne mreže | -izgradnja kružnih tokova-izgradnja ulivnih traka-izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica-održavanje i unapređenje horizontalne i vertikalne signalizacije-izgradnja i rekonstrukcija pješačkih staza-izgradnja lokalnih vodovoda i proširenje gradske vodovodne mreže i odvodnje otpadnih voda |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 4.000.000,00 KM2022-2026 godina 7.000.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK; Direkcija za ceste ZDK; Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglice, ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; Služba za upravu geodetskih, imovinsko-pravnih poslova i urbanizma; Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK; Direkcija za ceste ZDK; JKP „Radnik“ d.o.o. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 3*** | ***OPERATIVNI CILJEVI*** | ***MJERE*** | ***PROJEKTI I AKTIVNOSTI*** |
| ***Prepoznatljiv imidž Zavidovića, kao otvorene općine sa razvijenom društvenom infrastrukturom, raznovrsnom turističkom ponudom i efikasnom lokalnom upravom, orjentiranom prema EU integracijama*** | 3.1. Unaprijediti turističku infrastrukturu, povećati broj turista i turističku potrošnju na općini | 3.1.1.Uređenje i unapređenje izletišta i odmorišta3.1.2.Pozicionirati Spomenik prirode Tajan kao prepoznatljivu „outdoor“ turističku destinaciju | -izgradnja, održavanje turističke infrastrukture-izrada i održavanje turističke signalizacije-promocija turizma i turističkih potencijala općine-podrška turističkim manifestacijama |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 400.000,00 KM2022-2026 godina 700.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Federalno ministarstvo okoliša i turizma; Turistička zajednica ZDK; Ministarstvo za privredu ZDK; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; JP „ŠPD ZDK“ d.o.o.; „RAZ“ d.o.o.; poduzetnici u turizmu; nevladine organizacije |
| 3.2. Jačanje kapaciteta javne uprave, javnih ustanova i institucija, NVO i saradnje sa njima | 3.2.1.Jačanje kapaciteta JLS u cilju dostizanja evropskih standarda moderne, efikasne i korisnički orjentirane javne3.2.2.Jačanje kapaciteta javnih ustanova i institucija3.2.3.Iskorištavanje kapaciteta nevladinog sekotora u razvojne svrhe3.2.4.Unaprjeđenje imidža općine  | -informatizacija javne uprave i javnih ustanova-kontinuirana obuka službenika i namještenika-smanjenje administrativnih procedura- standardizacija usluga-razvoj saradnje i partnerstva sa nevladinim sektorom-implementacija LOD metodologije-brendiranje imena općine, kulturnih proizvoda i događaja |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 200.000,00 KM2022-2026 godina 300.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Kabinet općinskog načelnika; sve službe uprave; |
| 3.3. Socijalna i sigurnosna podrška ugroženim kategorijama stanovništva i podrška projektima socijalne uključenosti i jačanje sektora zdravstva | 3.3.1.Jačanje kapaciteta Centra za socijalni rad3.3.2. Jačanje kapaciteta Doma zdravlja3.3.3.Podrška učešću NVO sektora i ustanova u kreiranju i isporuci usluga ranjivim skupinama  | -institucijalno i kadrovsko jačanje Centra za socijalni rad i Doma zdravlja-promocija programa i informisanosti socijalno marginaliziranih lica -kontinuirana obuka i usavršavanje osoblja koji je bave socijalnom i zdravstvenom zaštitom-unapređenje i povećanje usluga u zdravstvu-modernizacija medicinske opreme-promotivne i preventivne aktivnosti zdravstvenog sektora  |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 2.000.000,00 KM2022-2026 godina 3.000.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; JU Zavod za zdravstveno osiguranje ZDK; budžet Centra za socijalni rad i Doma zdravlja; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu društvenih djelatnosti i opću upravu; Služba za upravu pitanja boraca, raseljenih lica i izbjeglica; JU Centar za socijalni rad Zavidovići; JU Dom zdravlja Zavidovići; nevladine organizacije |
| 3.4. Afirmacija obrazavonja, kulture i sporta | 3.4.1.Podrška razvoju dječijeg vrtića,osnovnih i srdnjih škola 3.4.2.Podrška razvoju kulturnih aktivnosti i infrastrukture3.4.3.Podrška razvoju sporta i unapređenje sportske infrastrukture | -modernizacija preškolskih i školskih objekata-podrška školskim takmičenjima-povezivanje obrazovanja i tržišta rada te razvoj sistema osposobljavanja, usavršavanja i sistema cjeloživotnog učenja-razvoj prostornih kapaciteta za društvene i kulturne aktivnosti građana-modernizacija Doma kulture i Biblioteke-promocija kulture-modernizacija sportskih objekata-podrška školama sporta-stimulisanje sportskih klubova-promocija sporta-stimulacija vrhunskih dostignuća u sportu i kulturi |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 3.000.000,00 KM2022-2026 godina 4.000.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Ministarstvo za obrazovanje, nuku, kulturu i sport ZDK; Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke; Federalno ministarstvo kulture i sporta; budžeti JU Centar za kulturu Zavidovići; JU Javna biblioteka Zavidovići; JU Dječiji vrtić Zavidovići, osnovnih i srednjih škola, ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu društvenih djelatnosti i opću upravu; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; osnovne i srednje škole sa područja općine Zavidovići, JU Centar za kulturu Zavidovići; JU Javna biblioteka Zavidovići; JU Dječiji vrtić Zavidovići; nevladine organizacije |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 4*** | ***OPERATIVNI CILJEVI*** | ***MJERE*** | ***PROJEKTI I AKTIVNOSTI*** |
| ***Razvijena zajednica koja živi u čistom i zdravom okolišu i svoj razvoj bazira na održivom korištenju prirodnih bogatstava i energetskoj efikasnosti*** | 4.1.VODA: Smanjena emisija štetnih tvari iz netretiranih komunalnih otpadnih voda u vodne resurse | 4.1.1.Povećanje pokrivenosti područja općine Zavidovići kanalizacionom mrežom4.1.2.Poboljšanje kvaliteta vode smanjenjem broja direktnih ispusta u vodne resurse 4.1.3.Plan zaštite vodozahvatnih područja i lokalnih izvora  | -Izgradnja kanalizacija u prigradskim i ruralnim područjima-Sprečavanje i zabrana direktnih ispusta kanalizacije u vodotoke-Inventura vodozahvatnih područja i lokalnih izvora-Unapređenje zaštite vodozahvatnih područja-Elaborat zaštite od poplava slivova rijeka Krivaja, Gostović i Bosna |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 2.500.000,00 KM2022-2026 godina 3.500.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Fond za zaštitu okoliša FBiH, Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK , ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu civilne zaštite; JKP „Radnik“ d.o.o. |
| 4.2.TLO: : Smanjeno zagađenje tla, uspostavom ekonomski održivog sistema upravljanja otpadom za cjelokupno (100%) područje općineZavidovici, u potpunosti uklonjenim minsko eksplozivnim sredstvima iprimjenjenim principima integralne poljoprivredne proizvodnje | 4.2.1.Uspostava centara za reciklažu i centara za kabasti otpad4.2.2.Formiranje transfer stanice4.2.3.Povećanje kapaciteta u tehničko-organizacionom smislu komunalnog preduzeća zaduženog za upravljanje otpadom4.2.4.Smanjene površine pod divljim deponijama4.2.5.Edukacija lokalnog stanovništva o značaju očuvanja okoliša4.2.6.Deminiranje pvršina pod minama na teritoriji općine Zavidovići4.2.7.Primjena i principi integralne poljoprivredne proizvodnje | -Uklanjanje prioritetnih divljih deponija-Zatvaranje i ozelenjavanje prostora gradske deponije otpada „Ekonomija” – prva faza-Nabavka opreme (kontejneri, vozila i sl.) za javno komunalno predezeće-Akcije uklanjanja divljih deponija-Promotivne aktivnosti zaštite i očuvanja okoliša-Deminiranje prioritetnih površina-Uvođenje principa integrelne poljoprivredne proizvodnje u poljoprivredna gazdinstva |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 2.500.000,00 KM2022-2026 godina 2.500.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Fond za zaštitu okoliša FBiH, Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK ; Federalna uprava civilne zaštite; Kantonalna uprava civilne žaštite; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu civilne zaštite; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; JKP „Radnik“ d.o.o.; Federalna uprava civilne zaštite; Kantonalna uprava civilne žaštite; nevladine organizacije |
| 4.3.ATMOSFERA: Smanjeno zagađenje zraka prouzrokovano sagorjevanjem fosilnih goriva  | 4.3.1.Utopljavanje javnih objekata4.3.2.Energetsko certificiranje objekata4.3.3.Promovisanje principa energetske efikasnosti4.3.4.Toplifikacija gradskog područja | -Rekonstrukcija fasada i stolarije na javnim objektima-Energetsko certificiranje prije i nakon poduzimanja mjera na postizanju energetske efikasnosti-Promotivne aktivnisti za podizanje energetske efikasnosti-Redefinisanje i izrada studije toplifikacije gradskog područja-Rekonstrukcija gradskih kotlovnica i proširenje njihovih kapaciteta |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 2.000.000,00 KM2022-2026 godina 3.000.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalno ministarstvo prostornog planiranja; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu društvenih djelatnosti i opću upravu; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; JKP „Radnik“ d.o.o.; nevladine organizacije |
| 4.4.Zaštićena, pravilno valorizirana i u funkciju održivog razvoja i turizmastavljena biološka raznolikost, prirodno, kulturno i istorijsko naslijeđe općine Zavidovići | 4.4.1.Valorizacija biljnog i životinjskog svijeta i zaštita biološke raznolikosti4.4.2.Uspostavljanje akcionog plana upravljanja spomenikom prirode Tajan4.4.3.Uspostavljanje instrumenata zaštite slivnih područje rijeka Gostović i Krivaja4.4.4.Uspostavljanje registra kulturno-historijskog naslijeđa sa definisanim instrumentima njihove zaštite | -Izrada studije obima degradacije biljnog i životinjskog svijeta i identifikovane mjere revitalizacije biološke raznolikosti-Identificiranje i uspostavljanje registra zagađivača rijeka Gostović i Krivaja-Izgradnja kolektora duž rijeka Gostovići Krivaje-Čišćenje korita i obala rijeka Gostović i Krivaja- Utvrđivanje stanja svakog pojedinačnog spomenika kulturnog i historijskog naslijeđa-Utvrđivanje i provođenje mjera sanacije i mjera redovnog održavanja spomenika kulturnog i historijskog naslije |
| **OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI** | 2017-2021 godina 2.000.000,00 KM2022-2026 godina 2.500.000,00 KMBudžet Općine Zavidovići; Fond za zaštitu okoliša FBiH, Federalno ministarstvo kulture i sporta; ostale fondacije i donatori |
| **PERIOD PROVOĐENJA MJERA** | 2017 -2026 godina |
| **NOSIOCI IMPLEMENTACIJE** | Služba za upravu poljoprivrede, vodoprivrede i komunalnih poslova; Služba za upravu društvenih djelatnosti i opću upravu; Služba za upravu ekonomskih poslova i poduzetništva; JKP „Radnik“ d.o.o.; nevladine organizacije |

**INDIKATIVNI FINANSIJSKI OKVIR**

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 1: Izgradnja institucionalnog okvira koji će omogućiti stvaranje poticajnog i dinamičnog poslovnog okruženja, uz optimalno korištenje svih lokacijskih i infrastrukturnih pogodnosti*** |
| OPERATIVNI CILJ: 1.1.Usklađena organizaciona struktura u općini i stvoren povoljan institucionalni okvir za implementaciju Strategije integriranog razvoja uz kontinuirano poboljšanje kvaliteta kroz ispunjavanje zahtjeva standarda serije BAS EN ISO |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 1.1.1.Razvoj ljudskih resursa i izgradnja kapaciteta kroz permanentnu edukaciju kadrova |  |  | 150.000,00 KM | 100.000,00 KM |
| 1.1.2.Unaprjeđenje upravljanja kroz razvoj i usavršavanje modela strateškog upravljanja razvojem |  |  |
| 1.1.3. Razvoj informacione infrastrukture lokalne samouprave i podrška primjeni informacionih tehnologija i informatizaciji rada.  |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 1.2.Unaprijeđenje sistem upravljanja javnim dobrima i korištenje javnih dobara za podršku integriranog razvoja što podrazumijeva uspostavu sistema partnerstva javnog i privatnog sektora |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 1.2.1. Formiranje odjeljenja za trezor i finansije |   |  | 75.000,00 KM | 100.000,00 KM |
| 1.2.2. Formiranje centralnog nabavnog organa za provođenje javnih nabavki |  |  |
| 1.2.3. Afirmacija javno-privatnog partnerstva |  |  |
| 1.2.4. Projekat sistema upravljanja javnim dobrima |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 1.3.Unaprijeđeno upravljanje prostorom, prirodnim i kulturno-historijskim naslijeđem, kao i turističkim destinacijama |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 1.3.1. Unapređenje prostornog planiranja |  |  |  75.000,00 KM | 100.000,00 KM |
| 1.3.2. Prostorno planiranje razvoja infrastrukture za potrebe razvoja u ruralnim sredinama (putna i komunalna infrastruktura) |  |  |
| 1.3.3. Prostorno planiranje odvodnje otpadnih voda  |  |  |

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 2: Razvoj komunalne i poslovne infrastrukture, jačanje ekonomskih aktivnosti (razvoj industrije, MSP, turizma i poljoprivrede) i povećanje zaposlenosti*** |
| OPERATIVNI CILJ: 2.1.Povećati zaposlenost i izvoz  |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 2.1.1.Razvoj i unapređenje poticajnih mjera u privredi |  |  | 1.300.000,00 KM | 700.000,00 KM |
| 2.1.2.Promocija privrednih potencijala općine |  |  |
| 2.1.3.Razvoj i unapređenje poduzetničke infrastrukture |  |  |
| 2.1.4.Jačanje poduzetničkih sposobnosti ciljanih skupina |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 2.2.Osigurati podršku za stvaranje ekonomski održivih poljoprivrednih domaćinstava u ruralnim područjima |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 2.2.1.Razvoj i unapređenje poticajnih mjera u poljoprivredi |   |  | 3.250.000,00 KM | 4.500.000,00 KM |
| 2.2.2.Unapređenje infrastrukture i dostupnosti javnih usluga ruralnoj populaciji |  |  |
| 2.2.3.Unapređenje saržaja za život na selu |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 2.3.Privući investicije u elektroenergetski sektor i prehrambeno prerađivačku industriju i okolinski prihvatljive investicije sa što većim stepenom finalizacije proizvoda |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 2.3.1.Stvaranje povoljne poduzetničke klime |  |  |  100.000,00 KM | 100.000,00 KM |
| 2.3.2.Ravoj zadružne proizvodnje u poljoprivredi kao preduslov za prehrambeno prerađivačku proizvodnju |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 2.4.Unaprjeđenje putne i komunalne infrastrukture |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 2.4.1. Izgradnja, unapređenje i modernizacija lokalnih i nekategorisanih puteva |  |  | 4.000.000,00 KM | 7.000.000,00 KM |
| 2.4.2. Izgradnja i unapređenje i modernizacija ulica |  |  |
| 2.4.3. Izgradnja vodovodne mreže |  |  |

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 3: Prepoznatljiv imidž Zavidovića, kao otvorene općine sa razvijenom društvenom infrastrukturom, raznovrsnom turističkom ponudom i efikasnom lokalnom upravom, orjentiranom prema EU integracijama*** |
| OPERATIVNI CILJ: 3.1. Unaprijediti turističku infrastrukturu, povećati broj turista i turističku potrošnju na općini |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 3.1.1.Uređenje i unapređenje izletišta i odmorišta |  |  | 400.000,00 KM | 700.000,00 KM |
| 3.1.2.Pozicionirati Spomenik prirode Tajan kao prepoznatljivu „outdoor“ turističku destinaciju |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 3.2. Jačanje kapaciteta javne uprave, javnih ustanova i institucija, NVO i saradnje sa njima |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 3.2.1.Jačanje kapaciteta JLS u cilju dostizanja evropskih standarda moderne, efikasne i korisnički orjentirane javne |  |  |  200.000,00 KM | 300.000,00 KM |
| 3.2.2.Jačanje kapaciteta javnih ustanova i institucija |  |  |
| 3.2.3.Iskorištavanje kapaciteta nevladinog sekotora u razvojne svrhe |  |  |
| 3.2.4.Unaprjeđenje imidža općine |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 3.3. Socijalna i sigurnosna podrška ugroženim kategorijama stanovništva i podrška projektima socijalne uključenosti i jačanje sektora zdravstva |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 3.3.1.Jačanje kapaciteta Centra za socijalni rad |  |  | 2.000.000,00 KM | 3.000.000,00 KM |
| 3.3.2. Jačanje kapaciteta Doma zdravlja |  |  |
| 3.3.3.Podrška učešću NVO sektora i ustanova u kreiranju i isporuci usluga ranjivim skupinama  |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 3.4. Afirmacija obrazavonja, kulture i sporta |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 3.4.1.Podrška razvoju dječijeg vrtića, osnovnih i srdnjih škola  |  |  | 3.000.000,00 KM | 4.000.000,00 KM |
| 3.4.2.Podrška razvoju kulturnih aktivnosti i infrastrukture |  |  |
| 3.4.3.Podrška razvoju sporta i unapređenje sportske infrastrukture |  |  |

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 4: Razvijena zajednica koja živi u čistom i zdravom okolišu i svoj razvoj bazira na održivom korištenju prirodnih bogatstava i energetskoj efikasnosti*** |
| OPERATIVNI CILJ: 4.1.VODA: Smanjena emisija štetnih tvari iz netretiranih komunalnih otpadnih voda u vodne resurse |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 4.1.1.Povećanje pokrivenosti područja općine Zavidovići kanalizacionom mrežom |  |  | 2.500.000,00 KM | 3.500.000,00 KM |
| 4.1.2.Poboljšanje kvaliteta vode smanjenjem broja direktnih ispusta u vodne resurse  |  |  |
| 4.1.3.Plan zaštite vodozahvatnih područja i lokalnih izvora |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 4.2.TLO:Smanjeno zagađenje tla, uspostavom ekonomski održivog sistema upravljanja otpadom za cjelokupno (100%) područje općine Zavidovici, u potpunosti uklonjenim minsko eksplozivnim sredstvima i primjenjenim principima integralne poljoprivredne proizvodnje |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 4.2.1.Uspostava centara za reciklažu i centara za kabasti otpad |  |  | 2.500.000,00 KM | 2.500.000,00 KM |
| 4.2.2. Formiranje transfer stanice |  |  |
| 4.2.3.Povećanje kapaciteta u tehničko-organizacionom smislu komunalnog preduzeća zaduženog za upravljanje otpadom |  |  |
| 4.2.4.Smanjene površine pod divljim deponijama |  |  |
| 4.2.5. Edukacija lokalnog stanovništva o značaju očuvanja okoliša |  |  |
| 4.2.6.Deminiranje pvršina pod minama na teritoriji općine Zavidovići |  |  |
| 4.2.7.Primjena i principi integralne poljoprivredne proizvodnje |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 4.3.ATMOSFERA: Smanjeno zagađenje zraka prouzrokovano sagorjevanjem fosilnih goriva  |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 4.3.1.Utopljavanje javnih objekata |  |  | 2.000.000,00 KM | 3.000.000,00 KM |
| 4.3.2.Energetsko certificiranje objekata |  |  |
| 4.3.3.Promovisanje principa energetske efikasnosti |  |  |
| .3.4.Toplifikacija gradskog područja |  |  |
| OPERATIVNI CILJ: 4.4.Zaštićena, pravilno valorizirana i u funkciju održivog razvoja i turizma stavljena biološka raznolikost, prirodno, kulturno i istorijsko naslijeđe općine Zavidovići |
| ***MJERE*** | ***PERIOD*** | ***IZNOS*** |
| ***2017-2021*** | ***2022-2026*** | ***2017-2021*** | ***2022-2026*** |
| 4.4.1. Valorizacija biljnog i životinjskog svijeta i zaštita biološke raznolikosti |  |  | 2.000.000,00 KM | 2.500.000,00 KM |
| 4.4.2. Uspostavljanje akcionog plana upravljanja spomenikom prirode Tajan |  |  |
| 4.4.3. Uspostavljanje instrumenata zaštite slivnih područje rijeka Gostović i Krivaja |  |  |
| 4.4.4.Uspostavljanje registra kulturno-historijskog naslijeđa sa definisanim instrumentima njihove zaštite |  |  |

1. **PLAN RAZVOJA ORGANIZACIJSKIH KAPACITETA I LJUDSKIH POTENCIJALA ZA IMPLEMENTACIJU STRATEGIJE**

Upravljanje ljudskim potencijalima kao poslovna funkcija objedinjuje poslove i zadaće vezane uz ljude, njihovo angažovanje, izbor, obrazovanje i druge aktivnosti osiguravanja i razvoja zaposlenih. Ova je poslovna funkcija prošla mnoge faze razvoja, od one kad je u okviru svoje djelatnosti obuhvaćala izbor aplikanata, razmještaj na poslove i čuvanje personalnih podataka, preko stručnog osposobljavanja, pa sve do formuliranja politike koja maksimizira integraciju svih zaposlenih u organizaciji, razvija zainteresiranost ljudi, fleksibilnost i kvalitetu rada čime se kombinira interes organizacije i njegovih zaposlenih.

Motivacija za rad dominantni je problem u području upravljanja ljudskim potencijalima. Bitan razlog potrebe koncipiranja radne motivacije jeste potreba razumijevanja mehanizama ponašanja kao osnove za izgradnju sistema motiviranja. Jedan od ključnih strateških zadataka rukovodioca danas postaje uspješno upravljanje ljudskim potencijalima i u kontekstu toga izgradnja cjelovitog sistema motivacije.

Svaka organizacija, preduzeće, pa tako i jedinice lokalne samouprave imaju potrebu za ljudima i ljudi imaju potrebu za radnim mjestom i tek zajedničkim djelovanjem ostvaruju ciljeve. Ljudski potencijali su osnovica na kojoj se gradi strategija svake radne organizacije, a svi resursi kao sredstva i kapital, ciljevi kao proizvodnost i zadovoljavanje potrošača – dolaze od ljudi i na temelju njihovog djelovanja.

Izbor strategije ništa posebno ne znači ukoliko se ona ne transformira u strateški plan koji se potom implementira u praksi, te provede kontrola ostvarivanja izabrane strategije. Rukovodilac mora voditi brigu o optimalnoj upotrebi resursa i o radu delegiranjem zadaća. Njegova osobito važna zadaća je briga o outputu koji postiže njegov odjel, o ulozi svakog pojedinca i o njegovom zadovoljstvu. Dokumentiranjem vrijednosti rada, proizvodnosti i uspješnosti svakog čovjeka, odjela, on zapravo kontrolira ostvarivanje ciljeva i u slučaju potrebe poduzima korektivne akcije kako u planovima, tako i u taktikama i strategiji organizacije.

Razvoj ljudskih potencijala predstavlja unaprjeđenje ljudskih potencijala i primjena njihovih stručnih znanja u cilju organizacijskog razvoja i ličnog usavršavanja sa svrhom poboljšanja radne uspješnosti državnih službenika.

Općina Zavidovići posjeduje dio organizacione strukture za planiranje lokalnog razvoja, postoji jasna potreba za daljim jačanjem partnerstava za lokalno palniranje u namjeri uključivanja u definiranje lokalnih prioritetnih politika, jačanjem opisa poslova nekih ključnih radnih mjesta u administraciji, a koja se odnose na strateško planiranje. Općina Zavidovići ima u planu upošljavanje novih lica koji bi prvenstveno radili na pripemi projektnih prijedloga, programa i praćenju implementacije istih. Planirana uloga novih uposlenika bi bila i saradnja sa višim nivoima vlasti, donatorima, NVO i dr.

Osim navedenog značajnija uloga u ovom procesu je u narednom periodu namijenjena i lokalnoj razvojnoj agenciji RAZ d.o.o. Zavidovići, a jedna od bitnijih aktivnosti u okviru toga bi bila i praćenje implementacije, ažuriranje i evaluacija Strategije integriranog razvoja općine Zavidovići za period 2017.-2026.

Za uspješnu realizaciju strategije razvoja neophodno je obezbijediti da sve općinske službe blisko sarađuju, kako bi se međusektorskom saradnjom obezbjedila odgovarajuća sinergija. Stoga je veoma važno jačanje kapaciteta za planiranje kroz unaprjeđenje administrativnih i organizacionih kapaciteta, kao i koordinacija unutar općine u vezi lokalnog razvojnog planiranja, sistematiziran pristup prikupljanju, obradi i praćenju podataka relevantnih za lokalni razvoj, osnaženi ljudski kapaciteti nužni za organiziranje i upravljanje procesima lokalnog strateškog planiranja i osnažena saradnja sa svim relevantnim socio‐ekonomskim akterima.

Takođe je važno posvetiti pažnju jačanju lokalnih kapaciteta za implementaciju kroz jasno definirane odgovornosti za implementaciju, monitoring i evaluaciju lokalne razvojne strategije, osnaženu saradnju sa lokalnim i drugim partnerima na implementaciji projekata i osnažene kapacitete općine za izradu i implementaciju identificiranih prioritetnih projekata iz lokalne razvojne strategije.

Strategija integriranog razvoja općine Zavidovići za period 2017.-2026. od procesa izrade (planiranja) do implementacije/provođenja je veliki izazov za jedinicu lokalne samouprave. Stepen i kvalitet realizacije strategije, kao zbir svih pojedinačno realizovanih projekata i mjera, jasno će pokazati koliko je jedinica lokalne samouprave blizu ili daleko od ostvarenja definisanih strateških ciljeva i vizije općine. Metodologija izrade, primijenjena i u našem slučaju predviđa da u implementaciju razvojnih planova budu uključene organizacije iz javnog, poslovnog i nevladinog sektora, institucije višeg nivoa vlasti i građani. Ipak, općinska uprava ima najveću obavezu, jer nosi odgovornost za implementaciju ukupne strategije, a za to je potrebno imati odgovarajuću organizacionu strukturu i kvalitetne kadrove. Za uspješnu realizaciju razvojnih planova potrebno je prilagoditi postojeće ili uspostaviti nove organizacione strukture i obezbijediti odgovarajuće ljudske kapacitete. Ključni operativni kapacitet za upravljanje razvojem (jedinica / odsjek / odjel za upravljanje razvojem) mora biti jasno definisan. Zadatak tog kapaciteta je svakodnevno staranje o realizaciji strategije kao cjeline i svakog projekta pojedinačno, koordinacija svih aktivnosti i aktera od promocije, pripreme i lansiranja projekata, izvođenja, praćenja, izvještavanja do iniciranja ažuriranja strategije.

Ključni akteri u implementaciji strategije razvoja su:

• Općinsko vijeće,

• Načelnik općine,

• Službe za upravu

• Općinske institucije i organizacije (lokalna agencija za razvoj RAZ d.o.o. , institucije za kulturu, obrazovne ustanove, centar za socijalni rad, zdravstene ustanove, zadruge i poslovna udruženja, turističke organizacije, sportski klubovi, nevladina uruženja i sl...),

• Specijalizovane obrazovne, istraživačke i konsultantske organizacije,

Svako od njih treba da ima precizno definisane uloge u implementaciji, obezbjeđenju finansijskih sredstava, te u praćenju i vrednovanju.

1. **PLAN PRAĆENJA, IZVJEŠTAVANJA, EVALUACIJE I AŽURIRANJA STRATEGIJE**

Praćenje i evaluacija su osnovni instrumenti upravljanja koji ne pomažu samo u procesu izvještavanja već daju osnovu za buduća planiranja i revizije strateških dokumenata. Dok je praćenjesistematično i kontinuirano sakupljanje, analiziranje i korištenje podataka i pokazatelja u svrhu mjerenja napretka ostvarivanja postavljenih ciljeva/programa/projekata i napretka u korištenju dodjeljenih sredstava i preduzimanja odgovarajućih mjera s ciljem eventualnih korekcija, *evaluacija* je proces kojim se određuje vrijednost i značaj intervencije, odnosno programa, projekta ili sveukupne Strategije razvoja, prema definisanim kriterijima.

Praćenje realizacije Strategije integriranog razvoja općine Zavidovići će se primarno odvijati kroz praćenje implementacije planiranih projekata te praćenje ostvarenih rezultata na nivou prioritetnih ciljeva.

Dok praćenje implementacije daje odgovor da li smo neki projekat ostvarili ili ne, praćenje rezultata treba da da informaciju o krajnjim rezultatima intervencije.

Za razliku od praćenja, evaluacija daje dokaz zašto ciljevi i rezultati nisu ostvareni. Rezultati praćenja i evaluacije služe kao osnova za izradu godišnjih akcionih planova za implementaciju Strategije integriranog razvoja općine Zavidovići, ali mogu da ukažu i na potrebu revizije Strategije.

Praćenje će se vršiti godišnje u formi godišnjeg izvještaja o stepenu realizacije strategije i sveukupnog stepena razvoja općine Zavidovići. Stručne službe Općine Zavidovići će pripremati Izvještaj o razvoju općine Zavidovići na godišnjem nivou. Cilj ovog dokumenta je da se sagleda napredak općine Zavidovići u jednogodišnjem periodu i stepen doprinosa ostvarenju strateških ciljeva i prioriteta iz Strategije integrisanog razvoja općine Zavidovići.

Izvještaj o razvoju prati strukturu Strategije integriranog razvoja općine Zavidovići, a osnovni elementi su: indikatori i mjere učinka, opis stanja po oblastima, razlozi za opisano stanje i preporuke za unapređenje stanja po oblastima i veći doprinos implementaciji zacrtanih strateških ciljeva.

Praćenje realizacije Strategije integriranog razvoja općine Zavidovići će se odvijati putem pokazatelja krajnjeg rezultata (indikatora) u odnosu na početne vrijednosti date u donjim tabelama.

Sistem za praćenje realizacije Strateškog cilja 1

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 1*** |
| ***Izgradnja institucionalnog okvira koji će omogućiti stvaranje poticajnog i dinamičnog poslovnog okruženja, uz optimalno korištenje svih lokacijskih i infrastrukturnih pogodnosti*** |
| ***OPERATIVNI CILJEVI*** |
| 1.1.Usklađena organizaciona struktura u općini i stvoren povoljan institucionalni okvir za implementaciju Strategije integriranog razvoja uz kontinuirano poboljšanje kvaliteta kroz ispunjavanje zahtjeva standarda serije BAS EN ISO |
| 1.2.Unaprijeđenje sistem upravljanja javnim dobrima i korištenje javnih dobara za podršku integriranog razvoja što podrazumijeva uspostavu sistema partnerstva javnog i privatnog sektora |
| 1.3.Unaprijeđeno upravljanje prostorom, prirodnim i kulturno-historijskim naslijeđem, kao i turističkim destinacijama |

|  |  |
| --- | --- |
| **POKAZATELJI KRAJNJEG REZULTATA****( INDIKATORI )** | **POČETNA VRIJEDNOST** |
| Broj obuka državnih službenika  | 0 |
| Broj državnih službenika koji su pohađali obuke | 0 |
| Broj uvedenih informacionih sistema | 0 |
| Broj unaređenih informacionih sistema | 0 |
| Broj popunjenih upražnjenih mjesta | 0 |
| Broj obavljenih audita BAS EN ISO | 0 |
| Prilagođena organizaciona struktura | 0 |
| Izrađen prostorni plan općine | 0 |
| Broj regulacionih planova | 0 |
| Broj promotivnih dokumenata i kampanja | 0 |
| Broj donesenih projekata i programa | 0 |
| Uvedeno trezorsko poslovanje | 0 |
| Formiran centralni organ nabavke | 0 |

Sistem za praćenje realizacije Strateškog cilja 2

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 2*** |
| ***Razvoj komunalne i poslovne infrastrukture, jačanje ekonomskih aktivnosti (razvoj industrije, MSP, turizma i poljoprivrede) i povećanje zaposlenosti*** |
| ***OPERATIVNI CILJEVI*** |
| 2.1.Povećati zaposlenost i izvoz  |
| 2.2.Osigurati podršku za stvaranje ekonomski održivih poljoprivrednih domaćinstava u ruralnim područjima  |
| 2.3.Privući investicije u elektroenergetski sektor i prehrambeno prerađivačku industriju i okolinski prihvatljive investicije sa što većim stepenom finalizacije proizvoda |
| 2.4.Unaprjeđenje putne i komunalne infrastrukture |

|  |  |
| --- | --- |
| **POKAZATELJI KRAJNJEG REZULTATA** **( INDIKATORI )** | **POČETNA VRIJEDNOST** |
| Bruto domaći proizvod | 190.166.000 KM |
| Broj zaposlenih | 3.768 |
| Broj nezaposlenih | 7.343 |
| Prosječna neto plaća | 633,00 KM |
| Indeks razvijenosti općine | 48,2 |
| Broj privrednih subjekata u prerađivačkom sektoru | 95 |
| Pokrivenost uvoza izvozom | 188,89 % |
| Ukupan izvoz u hilj. KM | 51.000 |
| Broj registrovanih poslovnih subjekata | 1068 |
| Broj novoosnovanih industrijskih zona | 3 |
| Broj registrovanih poljoprivrednih gazdinstava | 1348 |
| Broj registrovanih poslovnih subjekata u poljoprivredi, šumarstvu i ribarstvu | 44 |
| Broj novoizgrađenih mjesnih vodovoda | 0 |
| Broj novoizgrađenih dječijih i sportskih terena u ruralnim područjim | 0 |
| Broj pravnih lica u proizvodnji i snadbjevanju el.energijom | 2 |
| Iznos kapitalnih ulaganja | 2.033.999 KM |
| Broj korisnika gradskog vodovoda | 7733 |
| Broj korisnika sistema odvodnje | 3473 |

Sistem za praćenje realizacije Strateškog cilja 3

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 3*** |
| ***Prepoznatljiv imidž Zavidovića, kao otvorene općine sa razvijenom društvenom infrastrukturom, raznovrsnom turističkom ponudom i efikasnom lokalnom upravom, orjentiranom prema EU integracijama*** |
| ***OPERATIVNI CILJEVI*** |
| 3.1. Unaprijediti turističku infrastrukturu, povećati broj turista i turističku potrošnju na općini |
| 3.2. Jačanje kapaciteta javne uprave, javnih ustanova i institucija, NVO i saradnje sa njima |
| 3.3. Socijalna i sigurnosna podrška ugroženim kategorijama stanovništva i podrška projektima socijalne uključenosti i jačanje sektora zdravstva |
| 3.4. Afirmacija obrazavonja, kulture i sporta |

|  |  |
| --- | --- |
| **POKAZATELJI KRAJNJEG REZULTATA** **( INDIKATORI )** | **POČETNA VRIJEDNOST** |
| Broj registrovanih privrednih subjekata za pružanje usluga smještaja , oripreme i usluživanja hrane | 84 |
| Broj novoizgrađenih turističkih sadržaja | 0 |
| Broj novostvorenih i unapređenih javnih usluga | 0 |
| Broj provedenih projekata sa nevladinim sektorom | 0 |
| Broj korisnika ostvarenih prava iz socijalne zaštite | 4268 |
| Broj novih usluga u zdravstvu | 0 |
| Broj stanovnika na jednog ljekara | 1250 |
| Broj privatnih zdravstvenih i stomatoloških ordinacija | 10 |
| Broj apotekarskih ustanova | 7 |
| Broj ponuđenih zanimanja u sredjim školama | 19 |
| Broj učenika u osnovnim školama | 3540 |
| Broj učenika u srednjim školama | 1264 |
| Broj pozorišnih predstava | 11 |
| Broj manifestacija | 8 |
| Broj kinopredstava | 13 |
| Broj bibliotečkog knjižnog fonda | 44717 |
| Broj stalnih korisnika biblioteke | 771 |
| Broj posjeta biblioteci | 50220 |
| Broj sportskih klubova koji se takmiči u ligaškim prvenstvima i kupovima | 14 |
| Broj sportskih manifestacija | 9 |

Sistem za praćenje realizacije Strateškog cilja 4

|  |
| --- |
| ***STRATEŠKI CILJ 4*** |
| ***Razvijena zajednica koja živi u čistom i zdravom okolišu i svoj razvoj bazira na održivom korištenju prirodnih bogatstava i energetskoj efikasnosti*** |
| ***OPERATIVNI CILJEVI*** |
| 4.1.VODA: Smanjena emisija štetnih tvari iz netretiranih komunalnih otpadnih voda u vodne resurse |
| 4.2.TLO: Smanjeno zagađenje tla, uspostavom ekonomski održivog sistema upravljanja otpadom za cjelokupno (100%) područje općine Zavidovici, u potpunosti uklonjenim minsko eksplozivnim sredstvima i primjenjenim principima integralne poljoprivredne proizvodnje |
| 4.3.ATMOSFERA: Smanjeno zagađenje zraka prouzrokovano sagorjevanjem fosilnih goriva  |
| 4.4.Zaštićena, pravilno valorizirana i u funkciju održivog razvoja i turizma stavljena biološka raznolikost, prirodno, kulturno i istorijsko naslijeđe općine Zavidovići |

|  |  |
| --- | --- |
| **POKAZATELJI KRAJNJEG REZULTATA** **( IDNIKATORI )** | **POČETNA VRIJEDNOST** |
| Broj ukinutih direktnih ispusta u vodotoke | 0 |
| Dužina izgrađene kanalizacione mreže | 0 |
| Broj novoizrađenih akata koji se odnose na vodozaštitu | 0 |
| Broj korisnika odvožnje otpada | 7553 |
| Broj ukinutih divljih deponija | 0 |
| Kvadratura deminiranih područja | 0 |
| Broj provedenih kampanja o značaju očuvanja okoliša | 0 |
| Broj poljoprivrednika koji primjenjuju princip integralne poljoprivredne proizvodnje | 0 |
| Broj i vrijednost nove opreme za upravljanje otpadom u JKP „Radnik“ | 0 |
| Broj rekonstruisanih objekata u cilju utopljavanja | 0 |
| Broj javnih objekata koji imaju energetski certifikat | 0 |
| Broj provedenih kampanja o principima energetske efikasnosti | 0 |
| Studija degradacije biljnog i živitonjskog svijeta na području općine Zavidovići | 0 |
| Registar zagađivača rijeka Krivaje i Gostović | 0 |
| Studija stanja spomenika kulturnog i historijskog nasljeđa | 0 |
| Broj saniranih spomenika kulturnog i historijskog naslijeđa | 0 |

Praćenje se, dakle, vrši na osnovu definisanih projektnih i programskih indikatora i plana implementacije. Uspostavljeni mehanizmi za praćenje realizacije strategije razvoja će praćenjem definisanih indikatora kontrolisati ostvarenje ciljeva, tako što će prikupljati i analizirati podatke potrebne za njihovo dokazivanje.

Praćenje treba uskladiti sa ciklusom pripreme godišnjih izvještaja od strane odgovarajućih statističkih i drugih institucija (statistički zavodi, APIF/AFIP, itd).

Podloge za vrednovanje pripremju službe za upravu, na osnovu nalaza godišnjeg praćenja. Drugu osnovu predstavljaju indikatori koji su definisani u toku procesa planiranja.

Ukoliko za to postoje potrebna sredstva, uputno je posao vrednovanja povjeriti kompetentnoj spoljnoj ili lokalnoj organizaciji, koja ima potrebne reference. Nalaze i preporuke vrednovanja razmatraju načelnik sa resornim rukovodiocima i Općinsko vijeće.

Veoma je važno da se od početka posao na prikupljanju, obradi i analizi podataka ne tretira kao jednokratan, već da se sistemski zasnuje. To znači da se postavi tako da se:

• kreiraju odgovarajuće baze podataka, koje će se relativno lako godišnje ažurirati,

• redovno godišnje izvode odgovarajuća direktna ispitivanja grupa aktera/korisnika usluga, prema standardizovanoj metodologiji i instrumentima, kako bi se mogle pratiti promjene i napredak,

• koristi za praćenje i vrednovanje ostvarivanja strategije i razvojnih planova.

Neophodno je korištenje odgovarajućih uređenih baza podataka, koje se ažuriraju barem jednom godišnje, kad su raspoložive odgovarajuće statistike u pitanju.

Strategija je fleksibilan instrument koji treba redovno ažurirati radi prilagođavanja promjenama u okruženju. Preispitivanje i ažuriranje komponenti strategije izvodi se selektivno, tako da se obično vizija razvoja i strateški ciljevi ne mijenjaju tokom odabranog strateškog perioda, sektorski planovi se preispituju i po potrebi revidiraju, kao i ostale komponente.